



แผนอัตรากำลัง ๓ ปี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖

องค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ
อำเภอศรีสังคราม จังหวัดนครปฐม

คำนำ

องค์การบริหารส่วนตำบลนาเตือ ได้มีการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ โดยมีโครงสร้างการแบ่งงานและระบบงานที่เหมาะสมไม่ซ้ำซ้อน มีการกำหนดตำแหน่งการจัดอัตรากำลังโครงสร้างให้เหมาะสม กับอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติสภาพตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๕) พ.ศ. ๒๕๔๖ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และเพื่อให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล (ก.อบต.จังหวัดนครพนม) ตรวจสอบการกำหนดตำแหน่ง การจัดคนเข้าสู่ตำแหน่ง ตามบัญชีจัดตำแหน่งพนักงานส่วนตำบลเข้าสู่ประเภทตำแหน่งสายงาน และระดับตำแหน่งให้ถูกต้องตามระเบียบ

องค์การบริหารส่วนตำบลนาเตือ จึงได้มีการวางแผนอัตรากำลัง ใช้ประกอบในการจัดสรรงบประมาณและบรรจุแต่งตั้งพนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง เพื่อให้การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลให้เกิดประโยชน์ต่อประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อการกิจกรรมตามอำนาจหน้าที่ มีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า การปฏิบัติภารกิจสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

องค์การบริหารส่วนตำบลนาเตือ



สารบัญ

เรื่อง	หน้า
๑. หลักการและเหตุผล	๑
๒. วัตถุประสงค์	๒
๓. ขอบเขตและแนวทางในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๔
๔. สภาพปัจจุบันความต้องการของประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล	๑๒
๕. ภารกิจอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล	๑๔
๖. ภารกิจหลักและการกิจรอ	๒๐
๗. สรุปปัญหาและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและกรอบอัตรากำลัง	๒๑
๘. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ	๒๑
๙. ภารค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น	๒๕
๑๐. แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๒๙
๑๑. บัญชีแสดงจัดคนสู่ตำแหน่งและการกำหนดเลขที่ตำแหน่งในส่วนราชการ	๓๕
๑๒. แนวทางการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล	๔๒
๑๓. ประกาศคุณธรรมจริยธรรมของพนักงานส่วนตำบล	๔๓

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖
องค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ

๑. หลักการและเหตุผล

๑.๑ คณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จ. , ก.ท. ก.อบต.) ได้มีประกาศ คณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จ. , ก.ท. ก.อบต.) เรื่อง มาตรฐานที่นำไปเกี่ยวกับการจัดทำมาตรฐานกำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๘ และเรื่องมาตรฐานที่นำไปเกี่ยวกับโครงสร้างส่วนราชการและระดับตำแหน่งขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๘ จึงต้องมีการปรับปรุงแผนอัตรากำลังในรายการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

๑.๒ ประกาศคณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) เรื่องมาตรฐานที่นำไปเกี่ยวกับพนักงานจ้าง ลงวันที่ ๑๒ พฤษภาคม ๒๕๕๗ โดยมาตรฐานที่นำไปเกี่ยวกับพนักงานจ้างสำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดังกล่าว กำหนดเพื่อเป็นการปรับปรุงแนวทางการบริหารงานบุคคลของลูกจ้าง ให้เกิดความเหมาะสมและให้การปฏิบัติหน้าที่ราชการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเกิดความคล่องตัว ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและประโยชน์สูงสุดในการบริหารงานบุคคลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยได้กำหนดให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นนำมาตรฐานที่นำไปเกี่ยวกับพนักงานจ้างมากำหนดเป็นประกาศ หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับพนักงานจ้าง พร้อมทั้งให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดนครพนม เรื่อง มาตรฐานที่นำไปเกี่ยวกับพนักงานจ้าง (ฉบับที่ ๑) ลงวันที่ ๖ สิงหาคม ๒๕๕๗

๑.๓ คณะกรรมการกลางข้าราชการ หรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) ได้มีมติเห็นชอบ ประกาศกำหนด กำหนดการกำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น โดยกำหนดแนวทางให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น(อบจ.,เทศบาล , อบต.) จัดทำแผนอัตรากำลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อเป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง โดยให้เสนอให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด) พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ.,เทศบาล หรือ อบต.) เผื่องดังคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง วิเคราะห์อำนาจหน้าที่ และภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ.,เทศบาล หรือ อบต.) วิเคราะห์ความต้องการกำลังคน วิเคราะห์ การวางแผนการใช้กำลังคน จัดทำกรอบอัตรากำลัง และกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไข ในกำหนดตำแหน่ง ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๑.๔ จากหลักการและเหตุผลดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ จึงได้จัดทำแผน อัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลเดือ มีโครงสร้างการแบ่งงานและระบบงานที่เหมาะสมไม่ซ้ำซ้อน ระบบการจ้างที่เหมาะสมไม่ซ้ำซ้อนอันจะเป็นการประหยัดงบประมาณรายจ่ายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒.๒ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลเดือ มีการกำหนดตำแหน่งการจัดอัตรากำลัง โครงสร้างให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติสภาพตำบลและองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

๒.๓ เพื่อให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด) สามารถตรวจสอบการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นว่าถูกต้องเหมาะสมหรือไม่

๒.๔ เพื่อให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล (ก.อบต.จังหวัด) สามารถตรวจสอบการกำหนดประเภทตำแหน่งและการสรรหาและเลือกสรรตำแหน่งพนักงานจ้างว่าถูกต้องเหมาะสมหรือไม่

๒.๕ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลังการพัฒนาบุคลากรขององค์กรบริหารส่วนตำบลเดือ ให้เหมาะสม

๒.๖ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลเดือสามารถวางแผนอัตรากำลัง ในการบรรจุแต่งตั้งข้าราชการเพื่อให้การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเดือ เกิดประโยชน์ต่อประชาชนเกิดผลสัมฤทธิ์ต่อการกิจตามอำนาจหน้าที่ มีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน มีการลดภารกิจและยุบเลิกหน่วยงานที่ไม่จำเป็นการปฏิบัติภารกิจ สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

๒.๗ เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลังบุคลากรให้เหมาะสม การพัฒนาบุคลากรได้อย่างต่อเนื่องมีประสิทธิภาพ และสามารถควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

๒.๘ เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการกำหนดตำแหน่งอัตรากำลังของบุคลากรที่สามารถตอบสนองการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความจำเป็นเร่งด่วน และสนองนโยบายของรัฐบาล หรือมติคณะรัฐมนตรี หรือนโยบายขององค์กรบริหารส่วนตำบลเดือ

๓. กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๓.๑ กรอบแนวคิดเรื่องการวางแผนอัตรากำลัง

๓.๑.๑ กรอบแนวคิดเรื่องการวางแผนอัตรากำลัง

การกำหนดกรอบอัตรากำลังคนนั้นจะเป็นส่วนหนึ่งของการวางแผนกำลังคนในภาพรวมขององค์กรชี้่องค์กรต่าง ๆ ได้ให้ความหมาย ดังนี้

สำนักงาน ก.พ. ได้ให้ความหมายของการวางแผนกำลังคนในเอกสารเรื่องการวางแผนกำลังคนเชิงกลยุทธ์ ในส่วนราชการ ว่าหมายถึง “การดำเนินการอย่างเป็นระบบในการวิเคราะห์และพยากรณ์เกี่ยวกับอุปสงค์ และ อุปทานด้านกำลังคน เพื่อนำไปสู่การกำหนดกลวิธีที่จะให้ได้กำลังคนในจำนวนและสมรรถนะที่เหมาะสมมา ปฏิบัติงานในเวลาที่ต้องการ โดยมีแผนการใช้และพัฒนากำลังคนเหล่านี้อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อ ร่วมรักษากำลังคนที่เหมาะสมไว้กับองค์กรอย่างต่อเนื่อง”

กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น ได้ให้ความหมายของการวางแผนกำลังคน ในคู่มือการจัดทำแผน อัตรากำลัง ๓ ปี ว่า การวางแผนกำลังคน (Manpower Planning) หรือการวางแผนทรัพยากรมนุษย์ เป็นกิจกรรม หรืองาน ในการกำหนดคราดตุประสงค์ นโยบาย และวิธีปฏิบัติที่ดีที่สุดไว้ล่วงหน้าเพื่อเป็นแนวทางสำหรับดำเนินการให้ เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยการดำเนินการอย่างเป็นระบบในการวิเคราะห์ และวิเคราะห์เกี่ยวกับอุปสงค์ และอุปทานกำลังงาน เพื่อนำไปสู่การกำหนดวิธีการที่จะให้ได้กำลังคนที่มีความรู้ ความสามารถอย่างเพียงพอ หรือ กล่าวโดยทั่วไป การมีจำนวนและคุณภาพที่จะปฏิบัติงานในเวลาต้องการ เป็นกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการจัดสรร จำนวนอัตรากำลังที่เหมาะสม และคัดเลือกที่มีคุณสมบัติตรงตามที่ต้องการเข้ามาทำงานในองค์กรในช่วงเวลาที่ เหมาะสม เพื่อปฏิบัติงานได้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์การ หรืออีกนัยหนึ่ง การวางแผนกำลังคนคือ วิธีการที่จะให้ ได้มาซึ่งทรัพยากรมนุษย์และรู้จักรับปรุงพัฒนาบุคลากรเหล่านี้ให้อยู่กับองค์กรต่อไป

จากคำจำกัดความของนักวิชาการต่างๆ จึงอาจสรุปได้ว่าการกำหนดกรอบอัตรากำลังนั้นเป็นการระบุว่า องค์กรต้องการจำนวน ประเภท และลักษณะของต้นทุนมนุษย์มากน้อยเพียงใดทั้งในปัจจุบันและอนาคตเพื่อให้ องค์กรสามารถปฏิบัติภารกิจบรรลุตามยุทธศาสตร์ ภารกิจและเป้าหมายที่กำหนดไว้

๓.๑.๒ กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

(๑) แนวคิดเรื่อง การจัดประเภทของบุคลากรในสังกัด

การวางแผนกรอบอัตรากำลังให้สอดคล้องกับภาระงาน โดยวางประเภทของบุคลากรภาครัฐตาม ความเหมาะสมให้สอดรับกับแนวทางการบริหารภาครัฐแนวใหม่ ที่เน้นความยืดหยุ่น แก้ไขง่าย กระจายอำนาจการ บริหารจัดการ มีความคล่องตัว และมีเจ้าภาพที่ชัดเจน อีกทั้งยังได้กำหนดให้เป็นไปตามหลักการบริหารภารกิจการ บ้านเมืองที่ดีด้วย ในการกำหนดประเภทบุคลากรภาครัฐ ควรเน้นใช้อัตรากำลังแต่ละประเภทอย่างเหมาะสมกับ ภารกิจ โดยให้พิจารณากรอบให้สอดคล้องกับภารกิจและลักษณะงานของ องค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ ดังนี้

พนักงานส่วนตำบล : ปฏิบัติงานในภารกิจหลัก ลักษณะงานที่เน้นการใช้ความรู้ความสามารถ และทักษะเชิงเทคนิค หรือเป็นงานวิชาการ งานที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดนโยบายหรือลักษณะงานที่มีความต่อเนื่อง ในการทำงาน มีอำนาจหน้าที่ในการสั่งการบังคับบัญชา ผู้ได้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น กำหนดตำแหน่งแต่ละ ประเภทของพนักงานส่วนตำบลไว้ ดังนี้

สายงานบริหารงานท้องถิ่น ได้แก่ ปลัด อบต. และ รองปลัด อบต.

สายงานอำนวยการท้องถิ่น ได้แก่ หัวหน้าส่วนราชการ ผู้อำนวยการกอง

สายงานวิชาการ ได้แก่ สายงานที่บรรจุเริ่มนั้นด้วยคุณวุฒิปริญญาตรี

สายงานทั่วไป ได้แก่ สายงานที่บรรจุเริ่มนี้มีคุณวุฒิต่ำกว่าปริญญาตรี

ลูกจ้างประจำ : ปฏิบัติงานที่ต้องใช้ทักษะและประสบการณ์ จึงมีการจ้างลูกจ้างประจำ ต่อเนื่องจนกว่าจะเกณฑ์อายุราชการ โดยไม่มีการกำหนดอัตราขึ้นมาใหม่ หรือกำหนดตำแหน่งเพิ่มจากที่มีอยู่เดิม และให้ยุบเลิกตำแหน่ง หากตำแหน่งที่มีอยู่เดิมเป็นตำแหน่งว่าง มีคนลาออก หรือเกณฑ์อายุราชการ โดยกำหนดเป็น ๓ กลุ่ม ดังนี้

- กลุ่มงานบริการพื้นฐาน
- กลุ่มงานสนับสนุน
- กลุ่มงานช่าง

พนักงานจ้าง : ปฏิบัติงานเสริมในการกิจธุร ภารกิจสนับสนุน งานที่มีกำหนดระยะเวลาการปฏิบัติงานเริ่มนั้นและสิ้นสุดที่แน่นอนตามโครงการหรือภารกิจในระยะสั้น หลักเกณฑ์การกำหนดพนักงานจ้างจะมี ๓ ประเภทแต่ องค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อเป็นองค์การบริหารส่วนตำบลขนาดกลางด้วยปริบท ขนาด และปัจจัยหลายอย่าง จึงกำหนดจ้างพนักงานจ้าง เพียง ๒ ประเภท ดังนี้

- พนักงานจ้างทั่วไป
- พนักงานจ้างตามภารกิจ

(๒) แนวคิดเรื่องการกำหนดสายงานและตำแหน่งงาน ในส่วนราชการ

การจัดสรรงบประมาณให้มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับภาระงาน ตลอดจนการกำหนดสายงานและคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง ให้ตรงกับบทบาท ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลมากยิ่งขึ้น โดยจุดเน้นคือ การกำหนดสายงานที่สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบมากที่สุด พร้อมทั้งเอื้อต่อการบริหารทรัพยากรบุคคล อันได้แก่ การโอน การย้าย การวางแผนสืบททางความก้าวหน้าในสายอาชีพ เป็นต้น ทั้งนี้องค์การบริหารส่วนตำบลเดื่อ ได้พิจารณาด้วยว่าอัตรากำลังที่มีอยู่ในปัจจุบัน มีคุณสมบัติทั้งในเชิงคุณภาพและปริมาณเป็นอย่างไรเพื่อให้สามารถบริหารกำหนดอัตรากำลังให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยให้พิจารณาความเหมาะสมในเชิงคุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ วุฒิการศึกษา กลุ่มอาชีพที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

- สำนักงานปลัด คุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ วุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุ และแต่งตั้งให้พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ตำแหน่งในสำนักงานปลัด สำนักใหญ่จะเน้นที่เรื่องการวางแผนนโยบาย อำนวยการทั่วไป การบริการสาธารณูปโภคฯ ฯลฯ สำนักงานศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุแต่งตั้งจะใช้คุณวุฒิตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของแต่ละสายงาน เพื่อให้พนักงานแต่ละตำแหน่งสามารถปฏิบัติงานได้เต็มความสามารถ และตรงตามความรู้ประสบการณ์ที่แต่ละคนมี

- กองคลัง คุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ วุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุ และแต่งตั้งให้พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ตำแหน่งในกองคลัง จะเน้นที่เรื่องการเงิน การบัญชี การพัสดุ การจัดเก็บรายได้ ฯลฯ สำนักงานศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุแต่งตั้งจะใช้คุณวุฒิตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของแต่ละสายงาน เพื่อให้พนักงานแต่ละตำแหน่งสามารถปฏิบัติงานได้เต็มความสามารถและตรงตามความรู้ประสบการณ์ที่แต่ละคนมี

- กองช่าง คุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ วุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุ และแต่งตั้งให้พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ดำรงตำแหน่งในกองช่าง ส่วนใหญ่จะเน้นที่เรื่องสายงานช่าง การก่อสร้าง การออกแบบ การประมาณการราคา ฯลฯ ส่วนวุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุแต่งตั้งจะใช้คุณวุฒิตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของแต่ละสายงาน เพื่อให้พนักงานแต่ละตำแหน่งสามารถปฏิบัติงานได้เต็มความสามารถและตรงตามความรู้ ประสบการณ์ที่แต่ละคนมี

- กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม คุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ วุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุ และแต่งตั้งให้พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ดำรงตำแหน่งในกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม ส่วนใหญ่จะเน้นที่เรื่องการวางแผนการศึกษา การพัฒนาการศึกษา ประเมินวัฒนธรรมท้องถิ่น ภูมิปัญญา การบริการสาธารณ ฯลฯ ส่วนวุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุแต่งตั้งจะใช้คุณวุฒิตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของแต่ละสายงาน เพื่อให้พนักงานแต่ละตำแหน่งสามารถปฏิบัติงานได้เต็มความสามารถและตรงตามความรู้ ประสบการณ์ที่แต่ละคนมี

- กองสวัสดิการสังคม คุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ วุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุ และแต่งตั้งให้พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ดำรงตำแหน่งในกองสวัสดิการสังคม ส่วนใหญ่จะเน้นที่เรื่องการบริการด้านสวัสดิการสังคม งานสังคมสงเคราะห์ งานเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส ฯลฯ ส่วนวุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุแต่งตั้งจะใช้คุณวุฒิตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของแต่ละสายงาน เพื่อให้พนักงานแต่ละตำแหน่งสามารถปฏิบัติงานได้เต็มความสามารถและตรงตามความรู้ ประสบการณ์ที่แต่ละคนมี

- หน่วยตรวจสอบภายใน คุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ วุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุ และแต่งตั้งให้พนักงานส่วนตำบล ดำรงตำแหน่งในหน่วยตรวจสอบภายใน ส่วนใหญ่จะเน้นที่เรื่องการตรวจสอบภัย การเบิกจ่าย การบริหารความเสี่ยงภายในหน่วยงานของแต่ละกอง ฯลฯ ส่วนวุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุแต่งตั้งจะใช้คุณวุฒิตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของแต่ละสายงาน เพื่อให้พนักงานแต่ละตำแหน่งสามารถปฏิบัติงานได้เต็มความสามารถและตรงตามความรู้ ประสบการณ์ที่แต่ละคนมี

๓.๑.๓ แนวคิดในการวิเคราะห์อุปสงค์กำลังคน (Demand Analysis)

เพื่อกำหนดรอบอัตรากำลังให้สอดคล้องกับภาระงาน จำเป็นต้องสร้างกระบวนการรวบรวมข้อมูลที่สะท้อนภาระงานจริงของหน่วยงาน แบบ ๓๖๐ องศา โดยแบ่งออกเป็น ๓ มิติเชิงเวลาคือ มิติข้อมูลในอดีต มิติข้อมูลในปัจจุบัน และมิติข้อมูลในอนาคต

การวิเคราะห์ความต้องการอัตรากำลังขององค์กรบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ ไม่อาจขึ้นอยู่กับกระบวนการได้กระบวนการหนึ่งอย่างเดียวได้ ต้องอาศัยการผสมผสานและความสอดคล้องสม่ำเสมอ (Consistency) ของหลายมิติที่ยืนยันตรงกัน เช่นเดียวกันกับ American Academy of Political and Social Science ที่ได้ให้ความเห็นว่า “การจัดสรรอัตรากำลังนั้นควรคำนึงถึงปัจจัยและกระบวนการต่างๆ มากกว่าหนึ่งตัวในการพิจารณา” จึงก็มีการพิจารณาอัตรากำลังด้านบนนี้สามารถนำมาสร้าง “กรอบแนวความคิดการวิเคราะห์อัตรากำลัง (Effective Manpower Planning Framework)”

เมื่อนำกรอบแนวความคิดการวิเคราะห์อัตรากำลัง (Effective Manpower Planning Framework) มาพิจารณาอัตรากำลังของหน่วยงานโดยเปรียบเสมือนรูปจาก ๖ ด้าน สะท้อนและตรวจสอบความเหมาะสมของอัตรากำลัง ในองค์กรบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ ที่มีอยู่ดังนี้

ภาระจดด้านที่ ๑ Strategic objective: เพื่อให้การดำเนินการขององค์กรบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ บรรลุผลตามพันธกิจที่ตั้งไว้ จำเป็นต้องจัดสรรงบอัตรากำลัง ให้เหมาะสมกับเป้าหมายการดำเนินการ โดยจะเป็นการพิจารณาว่างานในปัจจุบันที่ดำเนินการอยู่นั้นครบถ้วนและตรงตามภารกิจหรือไม่อย่างไร หากงานที่ทำอยู่ในปัจจุบันไม่ตรงกับภารกิจในอนาคต ก็ต้องมีการวางแผนครอบอัตรากำลังให้ปรับเปลี่ยนไปตามทิศทางในอนาคต รวมถึงหากงานในปัจจุบันบางส่วนไม่ต้องดำเนินการแล้ว อาจทำให้การจัดสรรงบอัตรากำลังคนของบางส่วนราชการเปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการเตรียมความพร้อมในเรื่องกำลังคนให้รองรับสถานการณ์ในอนาคต

การวางแผนอัตรากำลังคนในด้านนี้ องค์กรบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ จะพิจารณาคุณวุฒิการศึกษา ทักษะ และประสบการณ์ ใน การบรรจุบุคคลการ เป็นสำคัญ เช่น ผู้มีความรู้ความสามารถด้านกฎหมาย มีคุณวุฒิ การศึกษาทางนิติศาสตร์ รัฐศาสตร์ รัฐประศาสนศาสตร์ จะบรรจุให้ตรงตำแหน่ง ในส่วนของสำนักงานปลัด เพื่อแก้ไขปัญหา และบริการสาธารณะให้กับประชาชนในพื้นที่ได้อย่างทั่วถึง เป็นต้น

ภาระจดด้านที่ ๒ Supply pressure: เป็นการนำประเด็นค่าใช้จ่ายเจ้าหน้าที่เข้ามาร่วมในการพิจารณา เพื่อการจัดการทรัพยากรบุคคลมีอยู่อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยในส่วนนี้จะคำนึงการจัดสรรประเภท ของพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง โดยในหลักการแล้วการจัดประเภทลักษณะงานผิดจะมีผลกระทบต่อประสิทธิภาพและต้นทุนในการทำงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ ดังนั้นในการกำหนด อัตรากำลังจะต้องมีการพิจารณาว่าตำแหน่งที่กำหนดในปัจจุบันมีความเหมาะสมหรือไม่ หรือควรเปลี่ยนลักษณะการ กำหนดตำแหน่ง เพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

การวางแผนอัตรากำลังในด้านนี้ องค์กรบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ ได้กำหนดอัตรากำลังในแต่ละ ส่วนราชการประกอบด้วย หัวหน้าส่วนราชการ ๑ อัตรา ตำแหน่งระดับผู้อำนวยการกอง มีหน้าที่บังคับบัญชา บุคคลการในส่วนราชการนั้น ๆ ทุกตำแหน่ง ตำแหน่งนั่งรองลงมา จะเป็น ตำแหน่งแต่ละงาน ซึ่ง กำหนดเป็นสายงาน วิชาการ ผู้มีคุณวุฒิระดับปริญญาตรี ตำแหน่งสายงานทั่วไป ผู้มีคุณวุฒิต่ำกว่าปริญญาตรี ลูกจ้างประจำ พนักงาน จ้างตามภารกิจ และพนักงานจ้างทั่วไป ตามลำดับ การกำหนดในลำดับชั้นเพื่อสะดวกในการบังคับบัญชาและมี ผู้รับผิดชอบสายงานนั้น ๆ เป็นผู้มีความรู้ประสบการณ์ ที่แต่ละตำแหน่งควรมีเป็นสำคัญ

ภาระจดด้านที่ ๓ Full Time Equivalent (FTE): เป็นการนำข้อมูลเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงาน ตามกระบวนการจัด (Work process) ในอดีต เพื่อวิเคราะห์ปริมาณงานต่อบุคคลจัด อย่างไรก็ต้องจะคำนวณ FTE ต้องมีการพิจารณาปริมาณงานดังต่อไปนี้

พิจารณาพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ในสายงานว่า

- สอดคล้องกับส่วนราชการ /ส่วนงานนี้หรือไม่.
- มีภาระงานที่ต้องอาศัยสายงานตั้งกล่าวหรือไม่
- การมีสายงานนี้ในส่วนราชการ เอื้อต่อการบริหารทรัพยากรบุคคลหรือไม่

พิจารณาปรับเปลี่ยนสายงานเมื่อพบว่า

- ลักษณะความเชี่ยวชาญไม่สอดคล้องกับงานหลักของหน่วยงาน
- ไม่มีภาระงาน/ความรับผิดชอบที่ต้องอาศัยสายงานตั้งกล่าว / หรือทดแทนด้วย สายงานอื่นที่เหมาะสมกว่าได้
- การมีสายงานนี้ในหน่วยงานมีได้ช่วยเอื้อต่อการบริหารทรัพยากรบุคคล

การคิดปริมาณงานแต่ละส่วนราชการ

การนำปริมาณงานที่เกิดขึ้นแต่ละส่วนราชการ มาเพื่อวิเคราะห์การกำหนดอัตรา และคำนวณ ระยะเวลาที่เกิดขึ้น โดยองค์การบริหารส่วนตำบลเดือ ได้ใช้วิธีคิดจากสูตรการคำนวณหาเวลาปฏิบัติราชการ ดังนี้

จำนวนวันปฏิบัติราชการ ๑ ปี x ๖ = เวลาปฏิบัติราชการ

แทนค่า $๒๓๐ \times ๖ = ๑,๓๘๐$ หรือ $๔๒,๘๐๐$ นาที

หมายเหตุ

๑. ๒๓๐ คือ จำนวนวัน ใน ๑ ปี ใช้เวลาปฏิบัติงาน ๒๓๐ วันโดยประมาณ

๒. ๖ คือ ใน ๑ วัน ใช้เวลาปฏิบัติงานราชการ เป็นเวลา ๖ ชั่วโมง

๓. ๑,๓๘๐ คือ จำนวน วัน คูณด้วย จำนวน ชั่วโมง / ๑ ปี ทำงาน ๑,๓๘๐ ชั่วโมง

๔. ๔๒,๘๐๐ คือ ใน ๑ ชั่วโมง มี ๖๐ นาที ดังนั้น $๑,๓๘๐ \times ๖๐$ จะได้ ๔๒,๘๐๐ นาที

ผลกระทบด้านที่ ๕ Driver: เป็นการนำผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ขององค์การบริหารส่วนตำบลเดือ (ที่ยึดโยงกับตัวชี้วัด (KPIs) และพันธกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลเดือ) มา�ึดโยงกับจำนวนกรอบกำลังคนที่ต้องใช้ สำหรับการสร้างผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ให้ได้ตามเป้าหมาย โดยเน้นที่การปฏิบัติงาน การบริหารราชการ สอดคล้อง และตอบโจทย์กับการประเมินประสิทธิภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลเดือ (การตรวจประเมิน LPA)

ผลกระทบด้านที่ ๖ ๓๖๐° และ Issues: นำประเด็นการบริหารคน/องค์กรมาพิจารณา อย่างน้อยใน ๓ ประเด็นดังนี้

- ประเด็นเรื่องการจัดโครงสร้างองค์กร เนื่องจากการจัดโครงสร้างส่วนราชการและ การแบ่งงานในแต่ละส่วนราชการนั้น จะมีผลต่อการกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นจำนวนมาก เช่น หากกำหนด โครงสร้างส่วนราชการ หรือ กำหนดฝ่าย มากจะทำให้เกิดตำแหน่งงานขึ้นอีกตามมาไม่ว่าจะเป็นระดับหัวหน้าส่วนราชการ งานในส่วนราชการ งานธุรการ งานสารบรรณและงานอื่น ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลเดือ พิจารณา ทบทวนว่าการกำหนดโครงสร้างในปัจจุบันของแต่ละส่วนราชการนั้นมีความเหมาะสมแล้ว โดยปัจจุบัน มี ๕ ส่วนราชการ ได้แก่ สำนักงานปลัด กองคลัง กองช่าง กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม และกองสวัสดิการสังคม

- ประเด็นเรื่องการเกณฑ์อายุราชการ เนื่องจากองค์การบริหารส่วนตำบลเดือ เป็นองค์กรที่มีข้าราชการสูงอายุจำนวนมากนั่น ดังนั้นจึงต้องมีการพิจารณาถึงการเตรียมการเรื่องกรอบอัตรากำลังที่ จะรองรับการเกณฑ์อายุของข้าราชการ ทั้งนี้ไม่ว่าจะเป็นการถ่ายทอดองค์ความรู้ การปรับตำแหน่งอัตรากำลังที่ เหมาะสมซึ่งทดแทนตำแหน่งที่จะเกษียณอายุออกไป เพื่อให้สามารถมีบุคลากรปฏิบัติงานต่อเนื่อง และสามารถ คาดการณ์ วางแผนกำหนดเพื่อรับสถานการณ์ในอนาคตข้างหน้าเกี่ยวกับกำลังคนได้

- มุ่งมองของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเข้ามายังกระบวนการพิจารณา โดยเป็นข้อมูลที่ได้มา จากแบบสอบถามหรือการสัมภาษณ์ ผู้บริหาร หรือ หัวหน้าส่วนราชการ ซึ่งประกอบด้วยไป ปลดองค์การบริหาร ส่วนตำบลเดือ และหัวหน้าส่วนราชการ ทั้ง ๕ ส่วนราชการ การสอบถาม หรือการสัมภาษณ์ ผู้บริหารหรือ หัวหน้าส่วนราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลเดือ เป็นการวางแผนและเตรียมการในมุ่งมองของผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน เพื่อปรับปรุงและกำหนดทิศทางให้สอดคล้องในทิศทางเดียวกัน ระหว่างผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน

ผลกระทบด้านที่ ๗ Benchmarking: เปรียบเทียบสัดส่วนอัตรากำลังกับองค์การบริหารส่วนตำบล ขนาดเดียวกัน พื้นที่ใกล้เคียงกัน ซึ่งได้แก่ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านอ่อง และองค์การบริหารส่วนตำบล ศรีสิงaravel ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลทั้งสองแห่ง เป็นหน่วยงานที่อยู่ในเขตพื้นที่ติดต่อกัน จำนวนหมู่บ้าน ประชาชน ภูมิประเทศ บริบท ในลักษณะใกล้เคียงกัน

๓.๒ ขอบเขตและแนวทางจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖

องค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ ได้แต่งตั้งคณะทำงานจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ ซึ่งประกอบด้วย นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นประธาน ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล หัวหน้าส่วนราชการเป็นคณะทำงาน มีนักทรัพยากรบุคคล เป็นเลขานุการ จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี โดยมีขอบเขตเนื้อหาครอบคลุมในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

๓.๒.๑ วิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบขององค์การบริหารส่วนตำบลเดื่อ ตามกฎหมาย จัดตั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจาย อำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ตลอดจนกฎหมายอื่นให้สอดคล้องกับแผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายผู้บริหารและ สภาพปัจจัยขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ

๓.๒.๒ กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการภายในและการจัดระบบงาน เพื่อรองรับภารกิจ ตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ให้สามารถแก้ปัญหาขององค์การบริหารส่วนตำบล ได้อย่างมีประสิทธิภาพและตอบสนอง ความต้องการของประชาชน

๓.๒.๓ กำหนดตำแหน่งในสายงานต่างๆ จำนวนตำแหน่ง และระดับตำแหน่ง ให้เหมาะสม กับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ปริมาณงาน และคุณภาพของงาน รวมทั้งสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพของกลุ่มงานต่างๆ

๓.๒.๔ กำหนดความต้องการพนักงานจ้างในองค์การบริหารส่วนตำบลเดื่อ โดยให้หัวหน้าส่วนราชการ เข้ามามีส่วนร่วม เพื่อกำหนดความจำเป็นและความต้องการในการใช้พนักงานจ้างให้ตรงกับภารกิจและอำนาจหน้าที่ ที่ต้องปฏิบัติอย่างแท้จริง และต้องคำนึงถึงโครงสร้างส่วนราชการ และจำนวนข้าราชการ ลูกจ้างประจำในองค์การ บริหารส่วนตำบล ประกอบการกำหนดประเภทตำแหน่งพนักงานจ้าง

๓.๒.๕ กำหนดประเภทตำแหน่งพนักงานจ้าง จำนวนตำแหน่ง ให้เหมาะสมกับภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ปริมาณงานและคุณภาพของงานให้เหมาะสมกับโครงสร้างส่วนราชการขององค์การบริหารส่วนตำบล นาเดื่อ

๓.๒.๖ จัดทำกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี โดยภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลต้องไม่เกิน ร้อยละสี่สิบ ของงบประมาณรายจ่าย

๓.๒.๗ ให้พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างทุกคน ได้รับการพัฒนาความรู้ ความ สามารถอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๓.๓ ความสำคัญของการกำหนดกรอบอัตรากำลังคน

การวางแผนกำลังคนและการกำหนดกรอบอัตรากำลังคนมีความสำคัญ เป็นประโยชน์ต่อองค์การ บริหารส่วนตำบลและส่งผลกระทบต่อความสำเร็จหรือความล้มเหลวของ องค์การบริหารส่วนตำบล การกำหนด อัตรากำลังคนอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องจะช่วยทำให้องค์การบริหารส่วนตำบลเดื่อ สามารถปรับตัวให้เข้ากับ สภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วได้อย่างทันท่วงทีทำให้การจัดหา การใช้และการพัฒนาทรัพยากร บุคคลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้นการกำหนดกรอบอัตรากำลังคนจึงมีความสำคัญและเป็นประโยชน์โดยสรุป ได้ ดังนี้

๓.๓.๑ ทำให้องค์การบริหารส่วนตำบลเดื่อ สามารถพยากรณ์สิ่งที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต จาก การเปลี่ยนแปลงทางด้านเศรษฐกิจ การเมือง กฎหมาย และเทคโนโลยีทำให้องค์การบริหารส่วนตำบลเดื่อ สามารถวางแผนกำลังคนและเตรียมการรองรับกับเหตุการณ์ดังกล่าวไว้ล่วงหน้า (Early Warning) ซึ่งจะช่วยทำให้ ปัญหาที่องค์การบริหารส่วนตำบลเดื่อ จะเผชิญในอนาคตเกี่ยวกับทรัพยากรบุคคลลดความรุนแรงลงได้

๓.๓.๒ ทำให้ทราบข้อมูลพื้นฐานทั่วไปอุปสงค์และอุปทานของทรัพยากรบุคคลที่มีอยู่ในปัจจุบันและในอนาคต องค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ จึงสามารถวางแผนล่วงหน้าเกี่ยวกับการใช้ทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมต่างๆ ที่มีการเปลี่ยนแปลงไป

๓.๓.๓ การกำหนดกรอบอัตรากำลังคนจะเป็นกิจกรรมเชื่อมโยงระหว่างการจัดการทรัพยากรบุคคลและการวางแผนเชิงกลยุทธ์ขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ ให้สอดคล้องกันทำให้การดำเนินการขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพนำไปสู่เป้าหมายที่ต้องการ

๓.๓.๔ ช่วยลดปัญหาด้านต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารกำลังคน เช่น ปัญหาโครงสร้างอายุ ปัญหานามไม่พอกับงานตามภารกิจใหม่ เป็นต้น ซึ่งปัญหาบางอย่างแม้ว่าจะไม่อาจแก้ไขให้หมดสิ้นไปได้ด้วยการวางแผนกำลังคนแต่การที่หน่วยงานได้มีการวางแผนกำลังคนไว้ล่วงหน้าก็จะช่วยลดความรุนแรงของปัญหานั้นลงได้

๓.๓.๕ ช่วยให้องค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ สามารถที่จะจัดจำนวน ประเภท และระดับทักษะของกำลังคนให้เหมาะสมกับงานในระยะเวลาที่เหมาะสม ทำให้กำลังคนสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ทั้งกำลังคนและองค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อันจะส่งผลให้เกิดประโยชน์สูงสุดขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ โดยรวม

๓.๓.๖ การกำหนดกรอบอัตรากำลังคนจะทำให้การลงทุนในทรัพยากรบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ เกิดประโยชน์สูงสุดและไม่เกิดความสูญเปล่าอันเนื่องมาจากการลงทุนผลิตและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของหน่วยงานไม่ตรงกับความต้องการ

๓.๓.๗ ช่วยทำให้เกิดการจ้างงานที่เท่าเทียมกันอย่างมีประสิทธิภาพ (Equal Employment Opportunity : EEO) เนื่องจากการกำหนดกรอบอัตรากำลังจะนำไปสู่การวางแผนกำลังคนที่มีประสิทธิภาพ อันจะส่งผลให้การจัดการทรัพยากรบุคคลบรรลุผลสำเร็จ โดยเริ่มตั้งแต่กิจกรรมการสรรหา การคัดเลือก การบรรจุแต่งตั้ง การพัฒนาและฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน การวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพ การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง การจ่ายค่าตอบแทน เป็นต้น

๓.๔ กระบวนการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ – ๒๕๖๘

๓.๔.๑ แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๓.๔.๒ ประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๓.๔.๒.๑ ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจและยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ

๓.๔.๒.๒ ทบทวนข้อมูลพื้นฐานองค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ เช่น กฎระเบียบ การแบ่งส่วนราชการภายใน และกรอบอัตรากำลังในแต่ละหน่วยงาน ภารกิจงาน ฯลฯ เป็นต้น

๓.๔.๒.๓ วิเคราะห์อัตรากำลังในปัจจุบัน (Supply Analysis)

๓.๔.๓ เพื่อจัดทำร่างแผนอัตรากำลัง ๓ ปีขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ และส่งคณะกรรมการเพื่อปรับแต่งร่างแผนอัตรากำลัง

๓.๔.๔ องค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ ขอความเห็นชอบร่างแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ต่อคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลหวัดนครพนม

๓.๔.๕ องค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ ประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ – ๒๕๖๘

๓.๔.๖ องค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ จัดส่งแผนอัตรากำลังที่ประกาศใช้แล้ว ให้ อำเภอ และจังหวัด

วิสัยทัศน์

“ชุมชนนำอยู่ พื้นฟูธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม น้อมนำเศรษฐกิจชุมชนพอเพียง”
พันธกิจ

๑. สร้างระบบการพัฒนาがらสังคมการจัดการความรู้ให้เป็นมาตรฐาน
๒. ส่งเสริมการทานแบบบูรณาการ ภายใต้หลักการมี ส่วนร่วมเพื่อสร้างทีมงานและเครือข่าย โดยเน้นการมี สัมพันธภาพที่ดี
๓. ส่งเสริมและพัฒนาระบวนการเรียนรู้บุคลากร อบต.นาเดื่อทุกส่วนราชการ/หน่วยงานอย่างเป็นระบบ ต่อเนื่องและทั่วถึง
๔. เสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการกับองค์กรต่างๆ
๕. ดำเนินการและพัฒนาการฝึกอบรม โดยการให้ความรู้ความเข้าใจทักษะและทัศนคติในกระบวนการทำงาน ตลอดจนเสริมสร้างความเชื่อมั่นตนเอง และให้เกิดแก่บุคลากรในสังกัดทุกหน่วยงาน

เป้าหมายเชิงกลยุทธ์

๑. บุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีอาชีพ (Knowledge Worker) สอดคล้องกับการพัฒนาระบบราชการ
๒. ระบบการพัฒนาがらสังคมองค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ มีมาตรฐานสามารถรองรับภารกิจการพัฒนา บุคลากรของ อบต.นาเดื่อ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
๓. วิชาการและระบบสารสารเทศ การฝึกอบรมมีคุณภาพ ทันสมัย เหมาะสม และเพียงพอ
๔. กระบวนการเรียนรู้ของบุคลากรสังกัด อบต.นาเดื่อ มีความต่อเนื่อง สามารถสร้างองค์ความรู้และเผยแพร่ สาธารณะได้อย่างมีประสิทธิภาพ

SWOT Analysis

จุดแข็ง (Strengths : S)

๑. ผู้บริหารมีความสนใจเห็นความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรโดยการให้เข้ารับการฝึกอบรม
๒. บุคลากรมีการพัฒนาตนโดยการศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น
๓. กรมส่งเสริมให้ความสำคัญในการพัฒนาคน โดยการกำหนดแนวโน้มโดยไวยากรณ์พนักงานได้ศึกษา ต่อถึงระดับปริญญาโทด้วยการเตรียมความพร้อมด้านสถานที่ศึกษา และแนวทางการให้ทุนการศึกษา
๔. บุคลากรมีความก้าวหน้าในสายงาน เนื่องจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ขยายใหญ่ และปรับ ขนาดเป็นขนาดกลาง และมีแนวโน้มที่จะจัดตั้งเป็นเทศบาลตำบลในอนาคต
๕. พนักงานส่วนตำบลมีโอกาสเข้าถึงระบบสารสนเทศได้อย่างทั่วถึง มีการติดตั้งระบบอินเตอร์เน็ต WiFi ภายในสำนักงาน

จุดอ่อน (Weaknesses : W)

๑. สำนักงานมีความคับแคบ ไม่เพียงพอในการให้บริการ
๒. จำนวนพนักงานส่วนตำบลบรรจุแต่ตั้งไม่ครบตามกรอบอัตรากำลัง
๓. พนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้างบางส่วนไม่มีความชำนาญในงานที่ปฏิบัติ

โอกาส (Opportunities : O)

๑. กรมส่งเสริมให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากร
๒. การเข้าถึงระบบสารสนเทศ เช่น การค้นหาข้อมูลด้วยอินเทอร์เน็ต เป็นต้น
๓. พนักงานส่วนตำบลมีความก้าวหน้าตามสายงาน
๔. มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ซึ่งกันและกัน ระหว่างหน่วยงานด้วยการศึกษาดูงาน
๕. มียุทธศาสตร์ร่วมกันในการพัฒนาบุคลากร เช่น อบรมร่วมกัน
๖. อบต.ให้ทุนการศึกษาแก่พนักงานส่วนตำบลได้ศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น

อุปสรรค (Threat : T)

๑. หน่วยงานต้องอยู่ในพื้นที่หากไกลจากตัวเมืองทำให้ไม่ค่อยมีคนสนใจโอน(ย้าย)เข้ามาทำงาน
๒. อบต.นาเดื่อ มีพื้นที่ในความรับผิดชอบและมีจำนวนประชากรมาก ประกอบกับไม่มีผู้มาบรรจุเข้าทำงาน จึงเป็นเหตุทำให้การเจ้าหน้าที่หลายรายต้องรักษาการในตำแหน่งอื่นไปพร้อมกันทำให้การศึกษาเรียนรู้งาน และศึกษาระเบียบ หนังสือสั่งการ ไม่ละเอียดรอบคอบ ทำให้เสี่ยงต่อความผิดพลาดในการปฏิบัติงาน

ความต้องการ/ความคาดหวังของผู้บริหารในการพัฒนาบุคลากร

๑. ก่อให้เกิดความสามัคคี (cohesive) สร้างกระบวนการมีส่วนร่วมให้เกิดขึ้นในองค์กร
๒. บุคลากรที่ได้รับการพัฒนาแล้วจะนำพาองค์กรก้าวสู่ความเป็นเลิศ
๓. ช่วยเสริมสร้างองค์กรสู่ความสำเร็จ
๔. เกิดผลลัพธ์ต่อภารกิจของรัฐ ซึ่งได้แก่การบริหารเพื่อให้ได้ผลลัพธ์ (Outcome) ตรงตามวัตถุประสงค์ (Objective) ที่วางไว้ โดยมีการบริหารงานแบบมุ่งเน้นผลลัพธ์(result based management) และการจัดทำข้อตกลงว่าด้วยผลงาน (performance agreement) ในองค์กร
๕. มีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่าในเชิงภารกิจของรัฐ ซึ่งได้แก่การบริหารที่จะต้องบริหารในเชิงเปรียบเทียบระหว่างปัจจัยน้ำเข้า (input) กับผลลัพธ์ (outcome) ที่เกิดขึ้นโดยมีการทำ cost-benefit analysis ให้วิเคราะห์ความเป็นไปและความคุ้มค่าของแผนงานหรือโครงการต่างๆ ที่จะกับประโยชน์ที่ได้รับ รวมทั้งจัดทำเป้าหมายการทำงานและวัดผลงานของตลาดบุคคล (individual scorecards) ที่เชื่อมโยงระดับองค์กร (Organization scorecards)

ความต้องการ/ความคาดหวังของพนักงานในการพัฒนาบุคลากร

๑. พนักงานส่วนตำบลมีทักษะและความสามารถในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ
๒. เพิ่มความพึงพอใจในงานและความสำเร็จในชีวิตของพนักงาน
๓. พัฒนาและร่างรักษาคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ขององค์กร (developing and maintaining a quality of work life that makes employment the organization desirable)
๔. ช่วยสื่อสารทัศน์นโยบาย และกลยุทธ์สู่พนักงานทุกคน (communication HRM rising policies and strategies to all employees)
๕. ช่วยยึดหลักจริยธรรมและความรับผิดชอบทางสังคม (helping maintain ethical policies and socially responsible behavior)
๖. พนักงานส่วนตำบลได้รับการส่งเสริมให้เรียนรู้ทั้งในและนอกระบบ

ความต้องการความคาดหวังของประชาชนในการพัฒนาบุคลากร

๑. เกิดประโยชน์สุขต่อประชาชน การบริหารราชการที่สามารถตอบสนอง (Responsiveness) ต่อความต้องการของประชาชนและพยายามมุ่งให้เกิดผลกระทบในเชิงบวก (positive impact) ต่อการพัฒนาชีวิตของประชาชน

๒. ไม่มีขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เกินความจำเป็น มีการกำหนดระยะเวลาในการปฏิบัติงานและการลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน (process simplification) เพื่อให้การปฏิบัติงานเสร็จสิ้นที่จุดบริการใกล้ตัวประชาชน

๓. ประชาชนได้รับการอำนวยความสะดวกและได้รับการตอบสนองความต้องการซึ่งได้แก่การปฏิบัติราชการที่มุ่งเน้นถึงความต้องการของประชาชน (citizen survey)

๔. สภาพปัญหาของพื้นที่และความต้องการของประชาชน

เพื่อให้การวางแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์กรบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ มีความครบถ้วน องค์กรบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ สามารถดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ องค์กรบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ วิเคราะห์สภาพปัญหาในเขตพื้นที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบล ว่ามีปัญหาอะไรและความจำเป็น พื้นฐานและความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่ที่สำคัญ ดังนี้

สภาพปัญหาของเขตพื้นที่ที่รับผิดชอบและความต้องการของประชาชน โดยแบ่งออกเป็นด้านต่างๆ ดังนี้

ก. สภาพปัญหาของพื้นที่ แบ่งออกเป็นด้านต่างๆ ดังนี้

๑. ปัญหาโครงสร้างพื้นฐาน

(๑) การคมนาคมขนส่งระหว่างหมู่บ้านไม่สะดวก

(๒) ไฟฟ้าสาธารณูปโภคไม่เพียงพอ

(๓) ปัญหาการโทรคมนาคม การสื่อสาร ภายในหมู่บ้าน

๒. ปัญหาด้านเศรษฐกิจ การผลิต การตลาด รายได้และการมีงานทำ

(๑) ผลิตผลคุณภาพต่ำ และผลผลิตราคาตกต่ำ

(๒) ปัญหาการว่างงาน

(๓) ปัญหาขาดตลาดรองรับสินค้า หักครรภ์และอุตสาหกรรมในครัวเรือน

(๔) การประกอบอาชีพในหมู่บ้าน

- ปัญหาขาดความรู้โอกาสในการประกอบอาชีพ

- ปัญหาขาดการรวมกลุ่มอาชีพ

(๕) ความรู้ทางด้านเทคโนโลยี การพัฒนาการเกษตร

๓. ปัญหาสาธารณสุข และการอนามัย

(๑) ปัญหาไข้เลือดออก

(๒) ปัญหาแหล่งข้อมูลข่าวสารด้านสาธารณสุข และอนามัย

(๓) ปัญหาการให้บริการสุขภาพของผู้สูงอายุ , เด็ก , สตรี และคนพิการ ไม่ทั่วถึง

(๔) ปัญหาการระบบของโรคพิษสุนัขบ้า

(๕) ปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติด

๔. ปัญหาน้ำกิน - น้ำใช้ เพื่อการเกษตร

(๑) การขาดแคลนน้ำสำหรับอุปโภค - บริโภคในฤดูแล้ง

(๒) ปัญหาการขาดแคลนแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรไม่เพียงพอ

๕. ปัญหาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และการปรับปรุงคุณภาพชีวิต

(๑) ปัญหาด้านการศึกษา

(๒) ปัญหาการขาดแคลนข้อมูลข่าวสาร

(๓) การขาดโอกาสในการศึกษาและการศึกษาในระบบ

(๔) ปัญหาการขาดแคลนอุปกรณ์ก่อสร้าง และนันทนาการของชุมชน

๖. ปัญหารัฐพยากรณ์ธรรมชาติ

(๑) ปัญหาไฟป่าและการลักลอบตัดไม้ทำลายป่า

(๒) ปัญหายาเสพติด

(๓) ปัญหาระบายน้ำเสียภายในหมู่บ้าน

(๔) คลองน้ำตื้นเขิน มีวัชพืชปกคลุมการระบายน้ำ

๗. ปัญหาการบริหาร และการจัดการขององค์กรบริหารส่วนตำบล

(๑) ปัญหาด้านการมีส่วนร่วม

(๒) ปัญหาด้านความรู้ความเข้าใจในเรื่องการเมือง การบริหาร การปกครองตามระบบประชาธิปไตย

(๓) ปัญหาด้านการพัฒนาบุคลากร

(๔) ปัญหาการจัดเก็บรายได้ ไม่ครบถ้วนและไม่เป็นธรรม

(๕) ปัญหาความเข้มแข็งขององค์กรภาคประชาชน

๘. ความต้องการของประชาชน แยกตามความต้องการดังนี้

๑. ความต้องการด้านโครงสร้างพื้นฐาน

(๑) ปรับปรุงซ่อมแซมถนนลูกรัง หินคลุก และปรับปรุงผิวนน คสล.

(๒) ขยายเขตไฟฟ้าให้ทั่วถึงทุกครัวเรือน ติดตั้งไฟฟ้าสาธารณูปโภคเพิ่มขึ้น

(๓) ขุดลอกคลอง ,สร้างสะพาน คสล. ,วางท่อระบายน้ำ ,วางท่อระบายน้ำ

๒. ความต้องการด้านเศรษฐกิจ การผลิต การตลาด รายได้ และการมีงานทำ

(๑) จัดตั้งศูนย์ข้อมูลในการผลิตทางการเกษตร

(๒) ฝึกอบรมความรู้ ด้านวิชาช่าง และการศึกษาดูงาน

(๓) สนับสนุนเงินทุนพร้อมอุปกรณ์

(๔) ให้ความรู้ทางด้านเทคโนโลยีที่ทันสมัย

๓. ความต้องการด้านสาธารณสุข และอนามัย

- (๑) ฝึกอบรมให้ความรู้ทางโภชนาการอนามัยแม่ และเด็ก
- (๒) ให้ความรู้ด้านสุขศึกษา
- (๓) ให้มีการป้องกันและแก้ไขปัญหาฯ เสพติด
- (๔) จำกัดยุ่ง赖以และรณรงค์โรคพิษสุนัข
- (๕) ต้องการดูแลสุขภาพผู้สูงอายุ, เด็ก, สตรี และคนพิการ สงเคราะห์ผู้สูงอายุ

๔. ความต้องการด้านน้ำกิน - น้ำใช้ เพื่อการเกษตร

- (๑) ให้มีการขุดคลองส่งน้ำ และจำกัดวัชพืชตามที่หย่อน คลอง เป็น
- (๒) ให้มีการขยายเขตประปาหมู่บ้านทุกหมู่บ้าน
- (๓) ให้มีแหล่งน้ำเพียงพอในการอุบโค-บริโภค

๕. ความต้องการด้านความรู้ เพื่อการปรับปรุงคุณภาพชีวิต

- (๑) ฝึกอบรมให้ความรู้ด้านอาชีพ มีศูนย์ข้อมูล ห้องสมุดชุมชน
- (๒) ให้ความรู้ด้านการจัดศึกษา การศึกษาในระบบ
- (๓) ให้ความรู้เกี่ยวกับการบังกัน และแก้ไขปัญหาฯ เสพติดต่างๆ
- (๔) พื้นฟูและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น

๖. ความต้องการด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- (๑) ให้มีการอนุลักษณ์ป่าไม้ แหล่งน้ำเพื่อและทรัพยากรธรรมชาติอื่นๆ
- (๒) ให้มีระบบกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
- (๓) ให้มีระบบบำบัดเสียภายในหมู่บ้าน
- (๔) รณรงค์ในการไม่ปล่อยน้ำเสียลงในคลอง
- (๕) ฝึกอบรมจัดตั้งเยาวชนด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๗. ความต้องการด้านการบริหาร และจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบล

- (๑) ต้องการมีส่วนร่วมในสังคมมากยิ่งขึ้น โดยให้โอกาสทางสังคมทุกด้านมากกว่าที่เป็นอยู่
- (๒) ต้องการความรู้ความเข้าใจในเรื่องการเมือง, ปกครอง การบริหาร ตามระบบประชาธิปไตย
- (๓) ให้มีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ปัลศรั้ง.
- (๔) จัดทำบุคลากรให้เพียงพอในการปฏิบัติงาน
- (๕) ให้มีการจัดเก็บรายได้อย่างครบถ้วน มีประสิทธิภาพและเป็นธรรม
- (๖) ให้มีการสร้างความเข้มแข็งขององค์กรภาคราชชน กลุ่มสตรี กลุ่มอาสาอื่นๆ

๘. การกิจ อำนวยหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล

การพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเดือนนี้ เป็นการสร้างความเข้มแข็งของชุมชนในการร่วมมือร่วมแก้ไขปัญหาร่วมสร้างร่วมจัดทำส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน ในเขตพื้นที่ ขององค์การบริหารส่วนตำบลเดือ ให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น ในทุกด้าน การพัฒนาองค์การบริหารส่วน ตำบลเดือจะสมบูรณ์ได้ จำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือของชุมชน ในพื้นที่เกิดความตระหนักร่วมกันแก้ไขปัญหา

และความเข้าใจในแนวทางแก้ไขปัญหาภัยอย่างจริงจัง องค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ ยังได้นำให้คุณเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาในทุกกลุ่มทุกวัยของประชากร นอกจากนั้นยังได้เน้นการส่งเสริม และสนับสนุนให้การศึกษาเด็กก่อตัวเรียน และพัฒนาเยาวชนให้พร้อมที่จะเป็นบุคลากรที่มีคุณภาพโดยยึดกรอบแนวทางในการจัดระเบียบการศึกษา ส่วนด้านพัฒนาอาชีพ นั้น จะเน้นพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนเพื่อตนเองในท้องถิ่น และยังจัดให้ตั้งเศรษฐกิจแบบพอเพียงโดยส่วนรวม

การวิเคราะห์ภารกิจ จำนวนหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติสภาพัฒนาฯ และองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ และรวมกฎหมายอื่นของ อบต. ใช้เทคนิค SWOT เข้ามาช่วย ทั้งนี้ เพื่อให้ทราบว่าองค์การบริหารส่วนตำบล มีอำนาจหน้าที่ที่จะเข้าไปดำเนินการแก้ไขปัญหาในเขตพื้นที่ให้ตรงกับความต้องการของประชาชนได้อย่างไร โดยวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส กับคุณค่า ในการดำเนินการตามภารกิจสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล และนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น ทั้งนี้สามารถวิเคราะห์ภารกิจให้ตรงกับสภาพปัญหา โดยสามารถกำหนด แบ่งภารกิจได้ เป็น ๗ ด้าน ซึ่งภารกิจดังกล่าวถูกกำหนดอยู่ในพระราชบัญญัติสภาพัฒนาฯ และองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ดังนี้

๕.๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้

- (๑) จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำและทางบก (มาตรา ๖๗(๑))
- (๒) ให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตร (มาตรา ๖๘(๑))
- (๓) ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น (มาตรา ๖๘(๒))
- (๔) ให้มีและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ (มาตรา ๖๘(๓))
- (๕) การสาธารณูปโภคและการก่อสร้างอื่นๆ (มาตรา ๑๖(๑))
- (๖) การสาธารณูปการ (มาตรา ๑๖(๕))

๕.๒ ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ (มาตรา ๖๗(๖))
- (๒) ป้องกันโรคและระงับโรคติดต่อ (มาตรา ๖๗(๓))
- (๓) ให้มีและบำรุงสถานที่ประชุม การกีฬาการพักผ่อนหย่อนใจและสวนสาธารณะ (มาตรา ๖๘(๔))
- (๔) การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส (มาตรา ๑๖(๑))
- (๕) การปรับปรุงแหล่งชุมชนและอัตลักษณ์และการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย (มาตรา ๑๖(๒))
- (๖) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน (มาตรา ๑๖(๓))
- (๗) การสาธารณูป การอนามัยครอบครัวและการรักษาพยาบาล (มาตรา ๑๖(๔))

๕.๓ ด้านการจัดระบบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (มาตรา ๖๗(๔))
- (๒) การคุ้มครองดูแลและรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน (มาตรา ๖๘(๙))
- (๓) การผังเมือง (มาตรา ๖๘(๑๓))
- (๔) การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง (มาตรา ๑๖ (๑๗))

๕.๔ ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชย์กรรมและการท่องเที่ยว มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) ส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครอบครัว (มาตรา ๖๘(๖))
- (๒) ให้มีและส่งเสริมกลุ่มเกษตรกร และกิจการสหกรณ์ (มาตรา ๖๘(๕))
- (๓) บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของราษฎร (มาตรา ๖๘(๗))
- (๔) ให้มีตลาด (มาตรา ๖๘(๑๐))
- (๕) กิจการเกี่ยวกับการพาณิชย์ (มาตรา ๖๘(๑๑))
- (๖) การส่งเสริม การฝึกและประกอบอาชีพ (มาตรา ๑๖(๖))
- (๗) การพาณิชย์กรรมและการส่งเสริมการลงทุน (มาตรา ๑๖(๗))

๕.๕ ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) คุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (มาตรา ๖๗(๗))
- (๒) รักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดิน และที่สาธารณะ รวมทั้งกำจัดมูลฝอย และสิ่งปฏิกูล (มาตรา ๖๗(๒))
- (๓) การจัดการสิ่งแวดล้อมและสิ่งแวดล้อม (มาตรา ๑๗ (๑๒))

๕.๖ ด้านการศึกษา ศิลปะวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) บำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น (มาตรา ๖๗(๔))
- (๒) ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม (มาตรา ๖๗(๕))
- (๓) การจัดการศึกษา (มาตรา ๑๖(๙))
- (๔) การส่งเสริมการกีฬา จารีตประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น (มาตรา ๑๗(๑๕))

๔.๗ ด้านการบริหารจัดการและการสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการ

และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) สนับสนุนสภาพัฒนาและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น
 - (มาตรฐาน ๔๕(๓))
- (๒) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางราชการมอบหมายโดยจัดสรรงบประมาณหรือบุคลากรให้ตามความจำเป็นและสมควร (มาตรฐาน ๖๗ (๙))
- (๓) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎร ในการมีมาตรการป้องกัน (มาตรฐาน ๑๖ (๑๖))
- (๔) การประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
 - (มาตรฐาน ๑๗ (๓))
- (๕) การสร้างและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำที่เข้มต่อระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น (มาตรฐาน ๑๗(๑๖))

ภารกิจทั้ง ๗ ด้านตามที่กฎหมายกำหนดให้อำนาจขององค์การบริหารส่วนตำบลสามารถแก้ไขปัญหาขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ ได้เป็นอย่างดี มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่ประกอบด้วยการดำเนินการขององค์การบริหารส่วนตำบล จะต้องสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล และนโยบายของ ผู้บริหารขององค์การบริหารส่วนตำบลเป็นสำคัญ

หมายเหตุ : มาตรา ๖๗, ๖๘ หมายถึง พ.ร.บ.สภាដ้ำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๕๗
มาตรา ๑๖, ๑๗ และ ๔๕ หมายถึง พ.ร.บ.กำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒

ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ

๑. วิสัยทัศน์

วิสัยทัศน์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ

“ชุมชนนำอยู่ พื้นฟูธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม น้อมนำเศรษฐกิจชุมชนพอเพียง”

๒. ยุทธศาสตร์

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาบ้านเมืองนำอยู่

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

๓. ยุทธศาสตร์พัฒนาการท่องเที่ยว

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเกษตรและอุตสาหกรรม

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพการปฏิบัติงานและสนับสนุนความต้องการของประชาชน

๓. เป้าประสงค์

๑. การคุณภาพทางบกและสาธารณูปโภค มีความสะอาดและเพียงพอทุกหมู่บ้าน

๒. ประชาชนมีสถานศึกษาระดับก่อนวัยเรียน รวมทั้งส่งเสริมการศึกษาทุกระดับ

๓. ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๔. สร้างชุมชนเข้มแข็งปลอดสิ่งเสพติด และอบายมุข

๕. ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและพึงพาตนเองได้
๖. พัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้มีความยั่งยืน
๗. ประชาชนตระหนักรถึงการอนุรักษ์ชนบกรรรมเนี่ยมประเพณีท้องถิ่น
๘. ประชาชนมีแหล่งหอ่งเที่ยวและนันทนาการรวมทั้งสร้างรายได้
๙. สรรหาเทคโนโลยีทุกด้านเพื่อให้ประชาชนพึงพอใจ รวมทั้งนำมาใช้การพัฒนาองค์กรให้มีความทันสมัยขึ้น
๑๐. สร้างศักยภาพด้านการเงิน การคลังตลอดจนการบริหารจัดการ การสร้างฐานรายได้ให้มากขึ้น

๔. ตัวชี้วัด

๑. ด้านเมืองน่าอยู่

เชิงปริมาณ : ปีละ ๒๐ โครงการ

เชิงคุณภาพ : ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการเพิ่มขึ้น

๒. ด้านทรัพยากรมนุษย์

เชิงปริมาณ : ปีละ ๒๕ โครงการ

เชิงคุณภาพ : ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการเพิ่มขึ้น

๓. ด้านการท่องเที่ยว

เชิงปริมาณ : ปีละ ๒ - ๕ โครงการ

เชิงคุณภาพ : ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการเพิ่มขึ้น

๔. ด้านเกษตรและอุตสาหกรรม

เชิงปริมาณ : ปีละ ๒ - ๕ โครงการ

เชิงคุณภาพ : ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการเพิ่มขึ้น

๕. ด้านการปฏิบัติงานและสนับสนุนความต้องการของประชาชน

เชิงปริมาณ : ปีละ ๑๕ โครงการ

เชิงคุณภาพ : ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการเพิ่มขึ้น

๕. ค่าเป้าหมาย

๑. ด้านเมืองน่าอยู่ ดำเนินการปีละ ๒๐ โครงการ ภายใน ๕ ปี จะต้องดำเนินการให้ได้รวมทั้งสิ้น ๑๐๐ โครงการ
๒. ด้านทรัพยากรมนุษย์ ดำเนินการปีละ ๒๕ โครงการ ภายใน ๕ ปี จะต้องดำเนินการให้ได้รวมทั้งสิ้น ๑๒๕ โครงการ
๓. ด้านการท่องเที่ยว ดำเนินการปีละ ๕ โครงการ ภายใน ๕ ปี จะต้องดำเนินการให้ได้รวมทั้งสิ้น ๒๕ โครงการ
๔. ด้านเกษตรและอุตสาหกรรม ดำเนินการปีละ ๕ โครงการ ภายใน ๕ ปี จะต้องดำเนินการให้ได้รวมทั้งสิ้น ๒๕ โครงการ
๕. ด้านการปฏิบัติงานและสนับสนุนความต้องการของประชาชน ดำเนินการปีละ ๑๕ โครงการ ภายใน ๕ ปี จะต้องดำเนินการให้ได้รวมทั้งสิ้น ๗๕ โครงการ

๖. กลยุทธ์

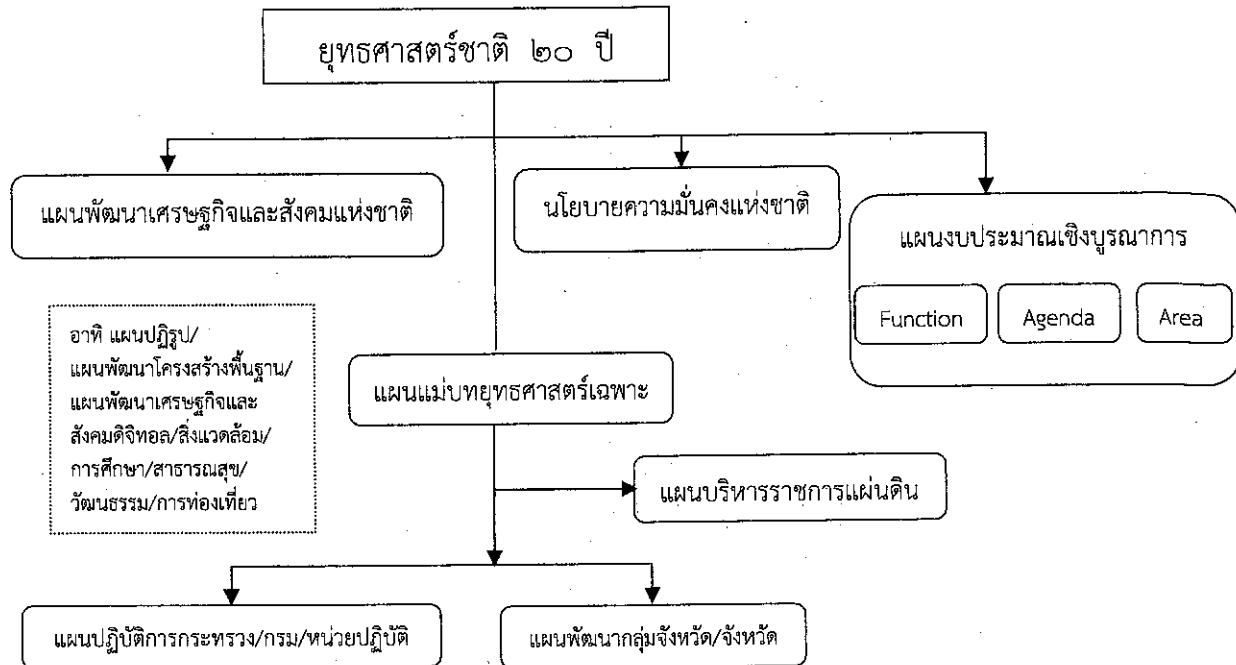
ที่	แนวทางการพัฒนา	ยุทธศาสตร์การพัฒนา
๑	แนวทางที่ ๑. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน แนวทางที่ ๒. การพัฒนาการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด แนวทางที่ ๓. การพัฒนาการกำจัดขยะมูลฝอยและการอนุรักษ์ทรัพยากรสิ่งแวดล้อม	ยุทธศาสตร์การพัฒนาเมืองน่าอยู่
๒	แนวทางที่ ๑. การพัฒนาการสาธารณสุข แนวทางที่ ๒. การพัฒนาด้านการศึกษา กีฬาและนันทนาการ แนวทางที่ ๓. การพัฒนาการช่วยเหลือและสนับสนุนส่งเสริมเด็ก สตรี ผู้พิการทางสังคม แนวทางที่ ๔. การพัฒนาประสิทธิภาพผู้บริหาร สมาชิก อบต. พนักงานลูกจ้าง	ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
๓	แนวทางที่ ๑. การพัฒนาการส่งเสริม อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่น	ยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยว
๔	แนวทางที่ ๑ การพัฒนาและส่งเสริมอาชีพให้แก่ประชาชน	ยุทธศาสตร์การพัฒนาเกษตรและอุตสาหกรรม
๕	แนวทางที่ ๑ การพัฒนาส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน แนวทางที่ ๒ การพัฒนาการรักษาความสงบภายใน	ยุทธศาสตร์การพัฒนาการปฏิบัติงานและสนองความต้องการของประชาชน

๗. จุดยืนทางยุทธศาสตร์

- ๑. ประชาชนได้รับบริการด้านสาธารณูปโภค สาธารณูปการพื้นฐานอย่างทั่วถึง สะดวกและปลอดภัย
- ๒. ประชาชนมีการศึกษา และสาธารณสุขดีขึ้น
- ๓. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในพัฒนาท้องถิ่นทุกด้าน
- ๔. ประชาชนมีอาชีพเสริมและมีรายได้เพียงพอในการดำรงชีวิต
- ๕. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีและมีคุณภาพ

๔. ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ในภาพรวม

ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ของชาติกับแผนในระดับต่าง ๆ



๖. การกิจหลักและการกิจรองที่ องค์กรบริหารส่วนตำบลจะดำเนินการ

การกิจหลัก

๑. ด้านการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต
๓. ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย
๔. ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

การกิจรอง

๑. การพัฒนาอุตสาหกรรมและส่งเสริมประเพณี
๒. การสนับสนุนและส่งเสริมศักยภาพกลุ่มอาชีพ
๓. การส่งเสริมการเกษตรและการประกอบอาชีพทางการเกษตร
๔. ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน
๕. ด้านการพัฒนาการเมืองและการบริหาร
๖. ด้านการส่งเสริมการศึกษา
๗. ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๗. สรุปปัญหา และแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและการรอบอัตรากำลัง

การกำหนดโครงสร้างส่วนราชการ อัตรากำลังและตำแหน่งขององค์การบริหารส่วนตำบลโดย ก.ท.

(เดิม) ได้กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการออกเป็น ๕ ส่วน และ ๑ ฝ่าย ได้แก่

(๑) สำนักปลัด อบต.

(๒) กองคลัง

๒.๑) ฝ่ายบัญชี

(๓) กองซ่อม

(๔) กองสวัสดิการสังคม

(๕) กองการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม

ทั้งนี้ ได้กำหนดกรอบอัตรากำลังข้าราชการจำนวนทั้งสิ้น ๒๕ อัตรา พนักงานครู อบต. ๙ อัตรา พนักงานจ้างตามภารกิจ จำนวน ๒๓ อัตรา พนักงานจ้างทั่วไป จำนวน ๒ อัตรา รวมกำหนดอตำแหน่งเกี่ยวกับบุคลากรทั้งสิ้น จำนวน ๕๘ อัตรา

ดังนั้น จึงมีความจำเป็นต้องจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖) และโครงสร้างขององค์การบริหารส่วนตำบลเดือขึ้นใหม่ โดยให้เป็นไปตามระเบียบของการปรับเปลี่ยน

๘. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ

๘.๑ โครงสร้าง

จากสภาพปัญหาขององค์การบริหารส่วนตำบลเดือ มีภารกิจอำนวยการที่จะต้องดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าวภายใต้อำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติสถาบันและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจ พ.ศ. ๒๕๔๒ โดยมีการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการ ดังนี้

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลัง (เดิม)	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลัง (ใหม่)	หมายเหตุ
๑. สำนักปลัด อบต. ๑.๑ งานบริหารทั่วไป ๑.๒ งานตรวจสอบภายใน ๑.๓ งานนโยบายและแผน ๑.๔ งานบริหารบุคคล ๑.๕ งานกฎหมายและคดี ๑.๖ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑. สำนักปลัด อบต. ๑.๑ งานบริหารทั่วไป ๑.๒ งานตรวจสอบภายใน ๑.๓ งานนโยบายและแผน ๑.๔ งานบริหารบุคคล ๑.๕ งานกฎหมายและคดี ๑.๖ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	
๒. กองคลัง ๒.๑ งานการคลัง ๒.๒ งานการเงินและบัญชี ๒.๓ งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้ ๒.๔ งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ	๒. กองคลัง ๒.๑ งานการคลัง ๒.๒ งานการเงินและบัญชี ๒.๓ งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้ ๒.๔ งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ	

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลัง (เดิม)	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลัง (ใหม่)	หมายเหตุ
๓. กองช่าง ๓.๑ งานแบบแผน และก่อสร้าง ๓.๒ งานการโยธา ๓.๓ งานสาธารณูปโภค ๓.๔ งานธุรการ	๓. กองช่าง ๓.๑ งานแบบแผน และก่อสร้าง ๓.๒ งานการโยธา ๓.๓ งานสาธารณูปโภค ๓.๔ งานธุรการ	
๔. กองสวัสดิการสังคม ๔.๑ งานสวัสดิการสังคมและพัฒนาชุมชน ๔.๒ งานสังคมสงเคราะห์ ๔.๓ งานส่งเสริมอาชีพและพัฒนาสตรี	๔. กองสวัสดิการสังคม ๔.๑ งานสวัสดิการสังคมและพัฒนาชุมชน ๔.๒ งานสังคมสงเคราะห์ ๔.๓ งานส่งเสริมอาชีพและพัฒนาสตรี	
๕. กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม ๕.๑ งานบริหารการศึกษา ๕.๒ งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	๕. กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม ๕.๑ งานบริหารการศึกษา ๕.๒ งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	

๔.๒ การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

องค์กรบริหารส่วนตำบลนาดีอ. ได้วิเคราะห์การกำหนดตำแหน่งจากการกิจที่จะดำเนินการในแต่ละส่วนราชการในระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า ซึ่งเป็นการสะท้อนให้เห็นว่าปริมาณงานในแต่ละส่วนราชการมีเท่าใด เพื่อนำมาวิเคราะห์ว่าจะใช้ตำแหน่งใด จำนวนเท่าใด ในส่วนราชการนั้น จึงจะเหมาะสมกับภารกิจ และปริมาณงาน และเพื่อให้คุ้มค่าต่อการใช้จ่ายงบประมาณ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเพื่อให้การบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยนำผลการวิเคราะห์ตำแหน่งมาบันทึกข้อมูลลงในกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ดังนี้

กรอบอัตรากำลังระหว่างปี พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรากำ ลังเดิม	กรอบอัตรากำลังใหม่			เพิ่ม / ลด			หมาย เหตุ
		๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
ปลัด อบต. (นักบริหารงานท้องถิ่นระดับ กลาง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
รองปลัด อบต. (นักบริหารงานท้องถิ่นระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักวิชาการตรวจสอบภายในปฏิบัติการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
สำนักปลัด อบต.								
หัวหน้าสำนักปลัด (นักบริหารงานทั่วไประดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักวิชาการสาธารณสุข (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	รวม
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานจ้าง								
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานประชาสัมพันธ์	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานขับรถยนต์	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานขับรถบรรทุกหน้า	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
คนสวน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
คงงานทั่วไป	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
กองคลัง								
ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลังระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักวิชาการคลังชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักวิชาการพัสดุ (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	รวม
เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานพัสดุปฏิบัติงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ฝ่ายบัญชี								
หัวหน้าฝ่ายบัญชี (นักบริหารงานการคลังระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรากำลัง เดิม	กรอบอัตรากำลังใหม่			เพิ่ม / ลด			หมาย เหตุ
		๒๕๑๔	๒๕๑๕	๒๕๑๖	๒๕๑๔	๒๕๑๕	๒๕๑๖	
พนักงานจ้าง								
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
กองช่าง								
ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่างระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นายช่างโยธาชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นายช่างสำรวจ (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานจ้าง								
ผู้ช่วยช่างโยธา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ผู้ช่วยช่างไฟฟ้า	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
คณานพท้วง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
กองสวัสดิการสังคม								
ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม (นักบริหารงานสวัสดิการสังคม)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานพัฒนาชุมชนปฏิบัติงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานจ้าง								
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม								
ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม (นักบริหารงานศึกษาระดับต้น)	๑	-	๑	๑				
นักวิชาการศึกษาปฏิบัติการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ครู	๘	๘	๘	๘	-	-	-	ถ่ายโอน
พนักงานจ้าง								
ผู้ช่วยหัวหน้าศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ถ่ายโอน
ผู้ดูแลเด็ก	๑๑	๑๑	๑๑	๑๑	-	-	-	ถ่ายโอน
รวม	๕๙	๕๙	๕๙	๕๙	-	-	-	

. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนต้องมากกว่ารายรับต่อเดือนอีก

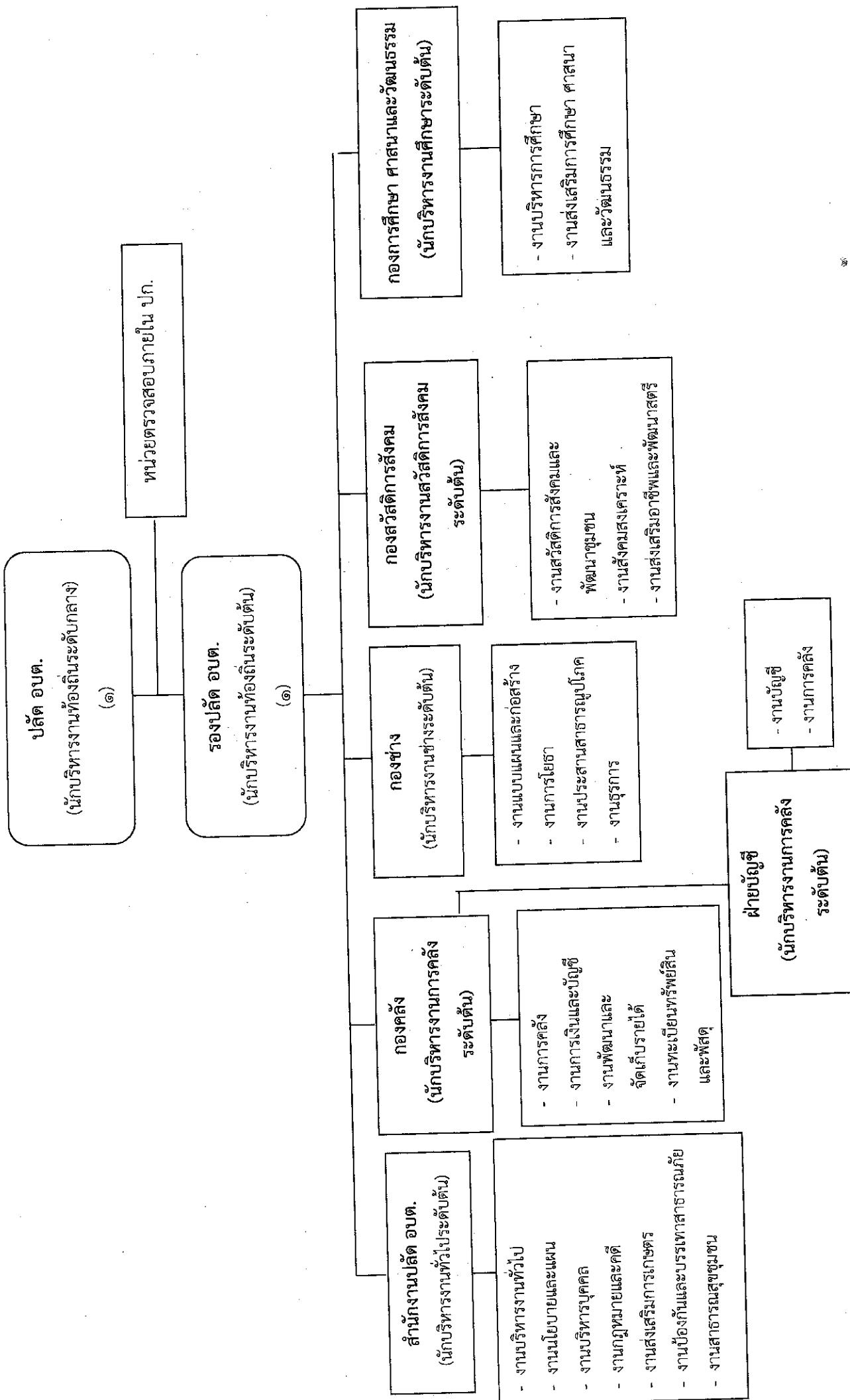
การวิเคราะห์การดำเนินตัวร่างกายเพื่อพยาบาลที่ดี

ที่	ชื่อสถานที่	ระดับ ชำนาญ	จำนวน ตัวแบบ ทั้งหมด	จำนวนที่มีอยู่ปัจจุบัน		ตราทำหมาลงเครื่องค่าใช้จ่ายที่ ไม่ใช่วัสดุอะไหล่ ณ ปัจจุบัน		อัตราการเสียหาย เพิ่ม/ลด		การซ่อมบำรุง ที่เพิ่มขึ้น (๒)		ค่าใช้จ่ายรวม (๓)		หมายเหตุ
				จำนวน (คิว)	เงินเดือน (๑)*	เงินประรักษา [†] พัฒนา (๒)	จำนวน ใช้จ่าย	จำนวน ใช้จ่าย	จำนวน ใช้จ่าย	จำนวน ใช้จ่าย	จำนวน ใช้จ่าย	จำนวน ใช้จ่าย	จำนวน ใช้จ่าย	
๙๘	สำนักสืบสิทธิ์และกฎหมาย ผู้อำนวยการกองสวัสดิการอาชีวศึกษา (นักบริหารงานสังกัดศักดิ์ศิริราชสีห์)	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	๑	๑	๗๕๖,๑๖๐	๔๗,๐๐๐	๗	๗	-	-	๗๕๖,๑๖๐	๗๗,๐๔๐	๗๗๓,๑๐๐	๔๗๓,๕๊๖
๙๙	สำนักงานพัฒนาชุมชน พัฒนาชีวิৎชี	ผู้ช่วยผู้อำนวยการพัฒนาชุมชน	๑	-	๗๕๖,๑๖๐	๐	๑	๑	-	-	๗๕๖,๑๖๐	๖,๖๖๐	๗๖๒,๗๖๐	๗๖๒,๗๖๐
๑๐๐	ผู้ช่วยผู้อำนวยการพัฒนาชุมชน ผู้ช่วยผู้อำนวยการพัฒนาชุมชน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการพัฒนาชุมชน	๑	๑	๗๕๖,๑๖๐	๐	๑	๑	-	-	๗๕๖,๑๖๐	๖,๖๖๐	๗๖๒,๗๖๐	๗๖๒,๗๖๐
๑๐๑	ผู้ช่วยผู้อำนวยการพัฒนาชุมชน ผู้ช่วยผู้อำนวยการพัฒนาชุมชน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการพัฒนาชุมชน	๑	๑	๗๕๖,๑๖๐	๐	๑	๑	-	-	๗๕๖,๑๖๐	๖,๖๖๐	๗๖๒,๗๖๐	๗๖๒,๗๖๐
๑๐๒	ผู้ช่วยผู้อำนวยการพัฒนาชุมชน ผู้ช่วยผู้อำนวยการพัฒนาชุมชน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการพัฒนาชุมชน	๑	๑	๗๕๖,๑๖๐	๐	๑	๑	-	-	๗๕๖,๑๖๐	๖,๖๖๐	๗๖๒,๗๖๐	๗๖๒,๗๖๐
(๑) คิดเป็นร้อยละ ๔๐ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี				๔๘	๔๘	๗๕๖,๑๖๐	๗๕๖,๑๖๐	๔๘	๔๘	๔๘	๔๘	๗๖๒,๗๖๐	๗๖๒,๗๖๐	๗๖๒,๗๖๐
(๒) ปรับรวมภาระเบี้ยนค่าตอบแทนอย่างเดียว ๑๕%												๗๖๒,๗๖๐	๗๖๒,๗๖๐	๗๖๒,๗๖๐
(๓) รวมเป็นค่าวัสดุคงคลังทั้งสิ้น												๗๖๒,๗๖๐	๗๖๒,๗๖๐	๗๖๒,๗๖๐
(๔) คิดเป็นร้อยละ ๔๐ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี												๗๖๒,๗๖๐	๗๖๒,๗๖๐	๗๖๒,๗๖๐

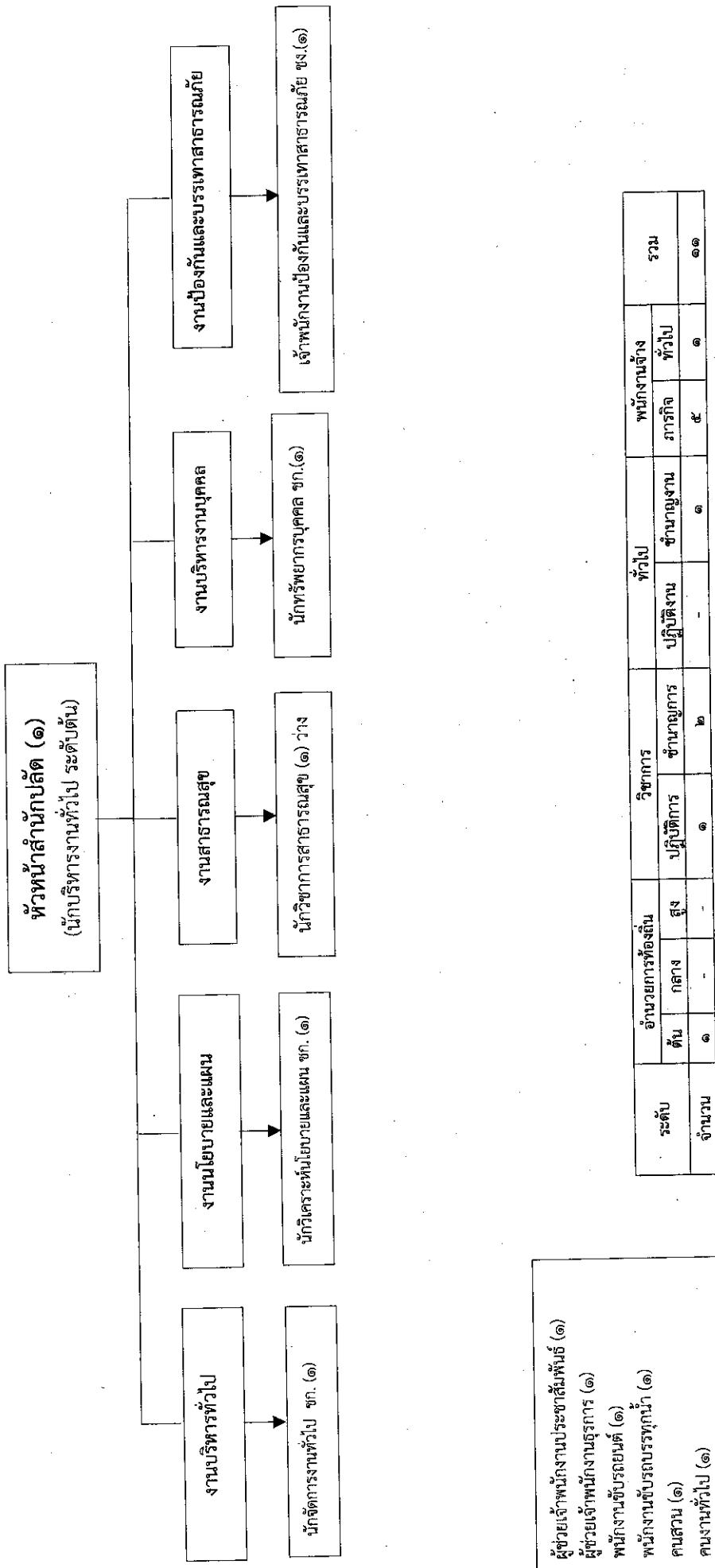
សំណង់

๑๐. แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

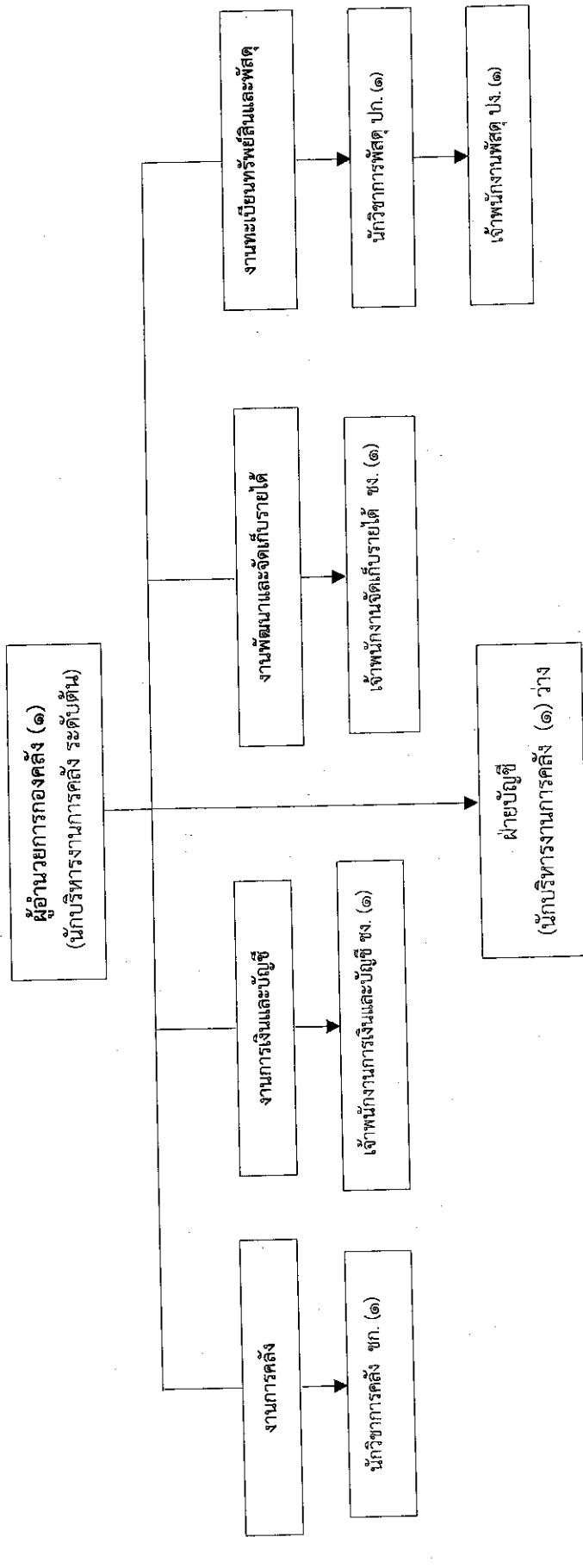
โครงสร้างส่วนราชการแบ่งส่วนราชการขององค์กรบริหารส่วนท้องถิ่น ประจำ พ.ศ.



ໂຄຣງສຮ້າງ ສຳນັກປະຕິ (๐๑)



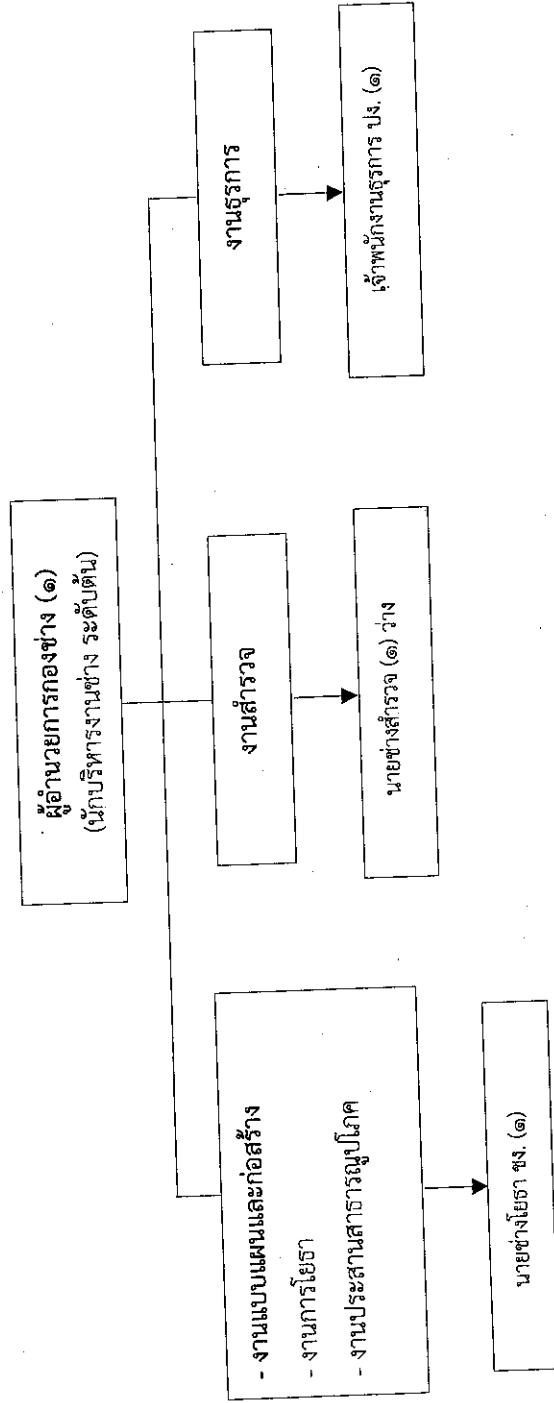
โครงสร้าง กองคลัง (๐๔)



ผู้จ่ายเงินพนักงาน พนักงาน (๑)
ผู้จ่ายเงินพนักงานการคลังและบัญชี (๑)

ระดับ	จำนวนพนักงานที่จ้างอยู่	วิชาการ	ผู้นำไป	พัฒนาอัจฉริยะ	รวม
ผู้จัด	๕๗๖	๕๗๖	๕๗๖	๕๗๖	๕๗๖
จำนวน	๑	-	๑	๑	๑

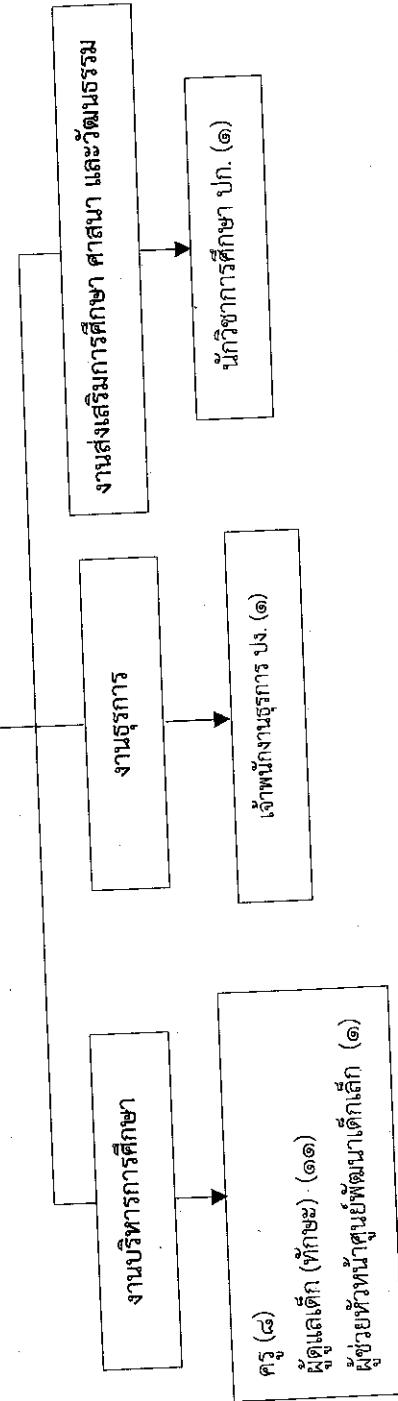
ករណីសាស្ត្រ (០៩)



ଦେଖିଯାଇପାଇଥା (୩)
ଦେଖିଯାଇଗଲାଏତା (୩)

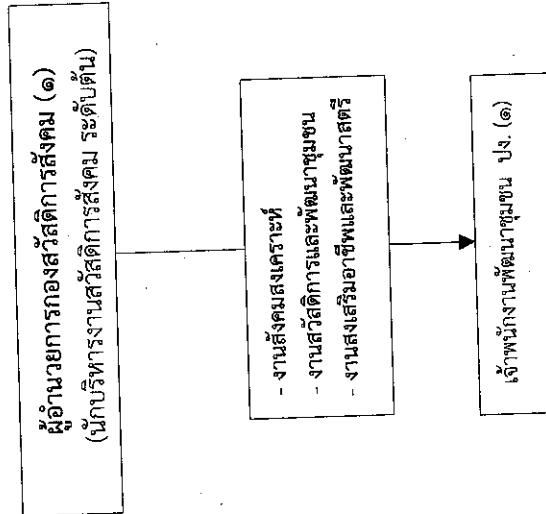
ໂຄຮູ່ງສັກ ກອງການສຶກພາ ຕາສະໜາແລະວ່າງປະຈຸບັນ (၀၉)

ដែលត្រូវបានរកចំណាំ និងបានរាយការណ៍ទៅក្នុងការបង្កើតរឹងរាល់របស់ខ្លួន។



ชื่อตัวบุคคล	อิมามภาระที่ขอรับนิ้ว	วิชาการ	พัฒนา	ผู้รับใช้เจ้าของ	ความ
รุ่งดับ	ล้านภาระที่ขอรับนิ้ว	ปฏิรักษา	พัฒนา	ภารกิจที่ห้ามไป	ความ
ต้น	กระจง	สิ่ง	ปฏิรักษา	ซึ่งบานภูมาน	ภารกิจที่ห้ามไป
เข้มนาม	๖	-	๙	๑	๗

ໄລຍະນະຫຼວງ ກອງລ່າຍືດີກົດສູງ (ຕະ)



ระดับ	อัชนาภิการท้องถิ่น			วิชาการ		พัฒนา		พัฒนาเชิงค้าจ		รวม
	ต้น	กลาง	สูง	ปฏิบัติการ	ศึกษาการ	ปฏิบัติงาน	ศึกษางาน	การกิจ	ทุ่มไป	
อัชนา	๑	๒	๓	-	-	-	๑	-	๒	๕
อัชนา	๑	๒	๓	-	-	-	๑	-	๒	๕

(၁) ထပ်မံမားများဖြင့် အမြန် သိရေးဆွဲမှု ပေါ်လေ့ရှိခဲ့သည့် အကြောင်း

ສັນກປະຕ

၁၃၈၀ ခုနှစ်၊ မြန်မာနိုင်ငြာနတေသန၊ အမြန် ၁၂၁၁၁၄၁၇၅၉၆၁။

- ४ -

ที่	ชื่อ - สกุล	การศึกษา	เลขาที่ตั้งและถนน	ตัวเลขบัตร์	ระดับ	เดือนที่ดำเนินงาน	ดำเนินงาน	รับตัวบุคคล	เงินเดือน	เงินประจ้า	เงินค่าตอบแทนฯ	หมายเหตุ
๙	นายปฏิภาณ ปันโนสี	จบปริญญาตรี	๑๕๘-๓-๐๗๙๓๐๗๔-๐๐๓ นักวิเคราะห์ฯ	บก.	๑๕๘-๓-๐๗๙๓๐๗๔-๐๐๓	นักวิเคราะห์ฯ	บก.	๒๐๗,๔๕๐	-	-	-	๑๐๗,๔๕๐
๑๐			๑๕๘-๓-๐๗๙๓๐๗๔-๐๐๓ นางสาวอรอนุช	บก./พก.	๑๕๘-๓-๐๗๙๓๐๗๔-๐๐๓	นางสาวอรอนุช	บก./พก.	๒๐๗,๔๕๐	(๑๗,๖๕๐๗๑๗)	(๖๙๗๓๑)	(๖๙๗๓๑)	
๑๑	น.ส.สิรินญา มหาวงศ์	จบปริญญาตรี	ผช. กพ. ประจำสำนักพัฒนาฯ	-	ผช. กพ. ประจำสำนักพัฒนาฯ	-	ผช. กพ. ประจำสำนักพัฒนาฯ	-	๑๑๑,๒๕๐	(๑๓,๖๕๐๗๑๗)	-	๑๑๑,๒๕๐
๑๒	นายพงษ์ศักดิ์ อธรรมา	จบปริญญาตรี	พนักงานชั่วคราวบัญชี	-	พนักงานชั่วคราวบัญชี	-	พนักงานชั่วคราวบัญชี	-	๑๑๑,๒๕๐	(๑๒,๖๕๐๗๑๗)	-	๑๑๑,๒๕๐
๑๓	นายอาทิตย์ ราชบูรณ์	จบปริญญาตรี	พนักงานชั่วคราวบรรยายฯ	-	พนักงานชั่วคราวบรรยายฯ	-	พนักงานชั่วคราวบรรยายฯ	-	๑๑๑,๒๕๐	(๑๒,๖๕๐๗๑๗)	(๑,๑๕๖๗๑๗)	๑๑๑,๒๕๐
๑๔	นายมีรุ๊ฟ ลูกเรือง	จบปริญญาตรี	คณศึกษา	-	คณศึกษา	-	คณศึกษา	-	๑๑๑,๒๕๐	(๑๒,๖๕๐๗๑๗)	(๑,๑๕๖๗๑๗)	๑๑๑,๒๕๐
๑๕	นางสาวนิภา สมบูรณ์	จบปริญญาตรี	ผช. กพ. ธุรการ	-	ผช. กพ. ธุรการ	-	ผช. กพ. ธุรการ	-	๒๔,๐๐๐	(๑,๐๐๖๗๑๗)	๒๔,๐๐๐	๑๕๖,๗๐๐
๑๖	นางสาวพิไนดา รัตน์ฉะ	จบปริญญาตรี	คณงานพัฒนาฯ	-	คณงานพัฒนาฯ	-	คณงานพัฒนาฯ	-	๑๑๔,๐๐๐	(๑,๐๐๖๗๑๗)	๑๑๔,๐๐๐	๑๒๐,๐๐๐

ପ୍ରକାଶକ

- 163 -

ก บ ก ง ค ร ง									ก ร ง บ บ ย ต ร า ภ า ต ร า ภ า ต ิ น ิ ภ า น					
ที่	ชื่อ - สกุล	คุณวุฒิ การศึกษา	ก ร ง บ บ ย ต ร า ภ า ต ร า ภ า ต ิ น ิ ภ า น			ก ร ง บ บ ย ต ร า ภ า ต ร า ภ า ต ิ น ิ ภ า น			ก ร ง บ บ ย ต ร า ภ า ต ร า ภ า ต ิ น ิ ภ า น			ก ร ง บ บ ย ต ร า ภ า ต ร า ภ า ต ิ น ิ ภ า น		
			เลขที่พำนัช	ตำแหน่ง	ร ะ บ บ	เลขที่พำนัช	ตำแหน่ง	ร ะ บ บ	เงินเดือน	เงินประชาร ะ	เงินค่าตอบแทน/ เงินพิเศษ	เงินเดือน	เงินประชาร ะ	เงินค่าตอบแทน/ เงินพิเศษ
๓	นายณัฐพ รุ่งเ ต	๑๕-๓-๐๔-๒๗๐๒-๐๐๑	ผู้อำนวยการกลุ่มครุภั ง (นักบริหารงานภาครัฐ)	๒๕๖-๓-๐๔-๒๗๐๒-๐๐๑	ผู้อำนวยการกลุ่มครุภั ง (นักบริหารงานภาครัฐ)	๒๕๖-๓-๐๔-๒๗๐๒-๐๐๑	ผู้อำนวยการกลุ่มครุภั ง (นักบริหารงานภาครัฐ)	๒๕๖-๓-๐๔-๒๗๐๒-๐๐๑	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	-	๔๕๗,๓๗๐	๔๕๗,๓๗๐	๔๕๗,๓๗๐
๔	นางรำ พ ประชาติ	๑๕-๓-๐๔-๒๗๐๒-๐๐๑	หัวหน้าฝ่ายบัญชี (นักบริหารงานภาครัฐ)	๒๕๖-๓-๐๔-๒๗๐๒-๐๐๑	หัวหน้าฝ่ายบัญชี (นักบริหารงานภาครัฐ)	๒๕๖-๓-๐๔-๒๗๐๒-๐๐๑	หัวหน้าฝ่ายบัญชี (นักบริหารงานภาครัฐ)	๒๕๖-๓-๐๔-๒๗๐๒-๐๐๑	๓๔,๐๐๐	๓๔,๐๐๐	-	๓๕,๓๙๐	๓๕,๓๙๐	๓๕,๓๙๐
๕	นายกรอง พิมพา	๑๕-๓-๐๔-๒๗๐๒-๐๐๑	นักวิชาการครุภั ง	๒๕๖-๓-๐๔-๒๗๐๒-๐๐๑	นักวิชาการครุภั ง	๒๕๖-๓-๐๔-๒๗๐๒-๐๐๑	นักวิชาการครุภั ง	๒๕๖-๓-๐๔-๒๗๐๒-๐๐๑	๔๘,๐๐๐	๔๘,๐๐๐	(๑,๕๐๐๖๗๖)	๔๘,๐๐๐๖๗๖	๔๘,๐๐๐๖๗๖	๔๘,๐๐๐๖๗๖
๖	นายกรอง พิมพา	๑๕-๓-๐๔-๒๗๐๒-๐๐๑	นักวิชาการครุภั ง	๒๕๖-๓-๐๔-๒๗๐๒-๐๐๑	นักวิชาการครุภั ง	๒๕๖-๓-๐๔-๒๗๐๒-๐๐๑	นักวิชาการครุภั ง	๒๕๖-๓-๐๔-๒๗๐๒-๐๐๑	๔๘,๐๐๐	๔๘,๐๐๐	-	๓๓,๓๙๐	๓๓,๓๙๐	๓๓,๓๙๐
๗	นางสาวสิริชุมพร มหาวดี	๑๕-๓-๐๔-๒๗๐๒-๐๐๑	เจพ. จัดเก็บรายได้	๒๕๖-๓-๐๔-๒๗๐๒-๐๐๑	เจพ. จัดเก็บรายได้	๒๕๖-๓-๐๔-๒๗๐๒-๐๐๑	เจพ. จัดเก็บรายได้	๒๕๖-๓-๐๔-๒๗๐๒-๐๐๑	๔๘,๐๐๐	๔๘,๐๐๐	(๑,๕๐๐๖๗๖)	๔๘,๐๐๐๖๗๖	๔๘,๐๐๐๖๗๖	๔๘,๐๐๐๖๗๖
๘	นางสาวสุปรีย ใจเพร็ช	๑๕-๓-๐๔-๒๗๐๒-๐๐๑	เจ้าหน้าที่พัสดุ	๒๕๖-๓-๐๔-๒๗๐๒-๐๐๑	เจ้าหน้าที่พัสดุ	๒๕๖-๓-๐๔-๒๗๐๒-๐๐๑	เจ้าหน้าที่พัสดุ	๒๕๖-๓-๐๔-๒๗๐๒-๐๐๑	๔๘,๐๐๐	๔๘,๐๐๐	(๑,๕๐๐๖๗๖)	๔๘,๐๐๐๖๗๖	๔๘,๐๐๐๖๗๖	๔๘,๐๐๐๖๗๖
๙	นางสาวเพ็ญศุภารัตน์ รุ่งเรือง	๑๕-๓-๐๔-๒๗๐๒-๐๐๑	นักวิชาการครุภั ง	๒๕๖-๓-๐๔-๒๗๐๒-๐๐๑	นักวิชาการครุภั ง	๒๕๖-๓-๐๔-๒๗๐๒-๐๐๑	นักวิชาการครุภั ง	๒๕๖-๓-๐๔-๒๗๐๒-๐๐๑	๔๘,๐๐๐	๔๘,๐๐๐	(๑,๕๐๐๖๗๖)	๔๘,๐๐๐๖๗๖	๔๘,๐๐๐๖๗๖	๔๘,๐๐๐๖๗๖
๑๐	นางสาวกรติรัตน์ ประภั ง	๑๕-๓-๐๔-๒๗๐๒-๐๐๑	ผช. จด. พัสดุ	๒๕๖-๓-๐๔-๒๗๐๒-๐๐๑	ผช. จด. พัสดุ	๒๕๖-๓-๐๔-๒๗๐๒-๐๐๑	ผช. จด. พัสดุ	๒๕๖-๓-๐๔-๒๗๐๒-๐๐๑	๔๘,๐๐๐	๔๘,๐๐๐	(๑,๕๐๐๖๗๖)	๔๘,๐๐๐๖๗๖	๔๘,๐๐๐๖๗๖	๔๘,๐๐๐๖๗๖

รายการ	คุณวุฒิ การศึกษา	กรอบอัตรากำลังจิตใจ			กรอบอัตรากำลังจิตใจ			เงินเดือน
		สูง - สกัด	กลางทั่วไป	ต่ำทั่วไป	ระดับ	กลางทั่วไป	ต่ำทั่วไป	
๕ นางสาวนันดา ศรีวงศ์					ผบ. ชพ. การเงินและบัญชี	-	๗๖๔,๐๐๐	(๓,๕๐๘๑๓)
๖ นาย - สกัด	ศิษย์เก่า	ศิษย์เก่า	ศิษย์เก่า	ระดับ	กลางทั่วไป	ต่ำทั่วไป	ระดับ	(๑,๙๕๔๑๒)

ก้าวของสู่การติดตั้งเครื่องจักร

1

ที่	ชื่อ - สกุล	คณิตศาสตร์ ก้าวสู่ความสำเร็จ	กรอบบัตรกำลังดูแล			กรอบบัตรกำลังใจ			เงินเดือน
			เลขที่บัตรหนัง	ตัวหนัง	รูปแบบ	เลขที่บัตรและบัญชี	ตัวบัญชี	เงินเบรฟ้า	
๓	นางสาวบานดา ใจรักสัน	๗๙-๓-๑๐๑๔๐๕-๐๐๗	ผู้อำนวยการกรองตรวจสอบติดตาม	๒๖๘	๗๙-๓-๑๐๑๔๐๕-๐๐๑	ผู้อำนวยการกรองตรวจสอบติดตาม	๒๖๘	๓๙๖,๑๑๐	๔๙,๐๐๐
๔	นางสาวอรุณรัตน์ ศรีภานุช	๗๙-๓-๑๐๑๔๐๕-๐๐๗	(ผู้อำนวยการงานส่งเสริมการส่องค้น) (ผู้อำนวยการงานพัฒนาคุณภาพ)	๒๖๘	๗๙-๓-๑๐๑๔๐๕-๐๐๑	(ผู้อำนวยการงานส่งเสริมการส่องค้น)	๒๖๘	(๙๙,๖๘๐๙๑๒)	๙๙,๖๘๐๙๑๒
๕	นางสาวอรุณรัตน์ ศรีภานุช	๗๙-๓-๑๐๑๔๐๕-๐๐๗	ผู้อำนวยการงานพัฒนาคุณภาพ	๒๖๘	๗๙-๓-๑๐๑๔๐๕-๐๐๑	ผู้อำนวยการงานพัฒนาคุณภาพ	๒๖๘	๑๔๕,๖๔๐	๑๔๕,๖๔๐
๖	นางสาวอรุณรัตน์ ศรีภานุช	๗๙-๓-๑๐๑๔๐๕-๐๐๗	-	-	-	๒๖๘,๖๔๐	๒๖๘,๖๔๐	(๗๙,๖๘๐๙๑๒)	๗๙,๖๘๐๙๑๒
๗	นางสาวอรุณรัตน์ ศรีภานุช	๗๙-๓-๑๐๑๔๐๕-๐๐๗	ผู้อำนวยการงานพัฒนาคุณภาพ	๒๖๘	๗๙-๓-๑๐๑๔๐๕-๐๐๑	ผู้อำนวยการงานพัฒนาคุณภาพ	๒๖๘	๑๔๗,๖๔๐	๑๔๗,๖๔๐
๘	นายสุวิทย์ ศรีวงศ์	๗๙-๓-๑๐๑๔๐๕-๐๐๗	ผู้อำนวยการงานพัฒนาคุณภาพ	๒๖๘	๗๙-๓-๑๐๑๔๐๕-๐๐๑	ผู้อำนวยการงานพัฒนาคุณภาพ	๒๖๘	(๗๙,๖๘๐๙๑๒)	(๗๙,๖๘๐๙๑๒)

ବ୍ୟାକିନୀ ପରିମାଣ କରିବାର ପାଇଁ ଏକ ପରିମାଣକାରୀ ପରିଯୋଜନା

ที่	ชื่อ - สกุล	คณานุพิ ธ์ การศึกษา	กรอบอัตรากำลังใหม่				กรอบอัตรากำลังใหม่				เงินเดือน
			เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ	เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ	เงินเดือน	เงินเดือน	
๓	นายชนวน บุญสราษร	๑๙๕-๙-๐๔๕-๒๐๗-๐๐๓	ผู้อำนวยการโรงเรียนการศึกษา	ต.ป.	๑๙๕-๙-๐๔๕-๒๐๗-๐๐๓	ผู้อำนวยการกลุ่มการศึกษา	ต.ป.	๑๙๕-๙-๐๔๕-๒๐๗-๐๐๓	-	-	๔๗๔,๔๖๐
๔	นางจังรีดา พะตี้สัย	๑๙๕-๙-๐๔๕-๒๐๗-๐๐๓	(นักบริหารการศึกษา)	ป.ก.	๑๙๕-๙-๐๔๕-๒๐๗-๐๐๓	นักวิชาการการศึกษา	ป.ก.	๑๙๕-๙-๐๔๕-๒๐๗-๐๐๓	-	-	๑๐๗,๔๕๐

ក្រសួងអប់រំការបច្ចេកទេន

- ๔๓ -

ที่	ชื่อ - สกุล	การศึกษา	กรอบชั้นเรียนสำหรับ		กรอบชั้นเรียนสำหรับ		กรอบชั้นเรียนสำหรับ		กรอบชั้นเรียนสำหรับ	
			คุณวุฒิ	เครื่องที่ต้องมี	ต้องมี	ห้องที่ต้องมี	ต้องมี	ห้องที่ต้องมี	ต้องมี	ห้องที่ต้องมี
๑๙	นางนันท์ยิ่ง มนยวัฒ์			ผู้ดูแลเด็ก	-	ผู้ดูแลเด็ก	-	-	-	ผู้ดูแลเด็ก
๒๐	นางนนท์รี ภางก์จัด			ผู้ดูแลเด็ก	-	ผู้ดูแลเด็ก	-	-	-	ผู้ดูแลเด็ก
๒๑	น.ส.ธีรรัตน์ บุพรี			ผู้ดูแลเด็ก	-	ผู้ดูแลเด็ก	-	-	-	ผู้ดูแลเด็ก
๒๒	นายพินกร ธรรมรงค์			ผู้ดูแลเด็ก	-	ผู้ดูแลเด็ก	-	-	-	ผู้ดูแลเด็ก
๒๓	น.ส.สุรยา โพธิ์วงศ์			ผู้ดูแลเด็ก	-	ผู้ดูแลเด็ก	-	-	-	ผู้ดูแลเด็ก
๒๔	น.ส.นริสา ปันติ			ผู้ดูแลเด็ก	-	ผู้ดูแลเด็ก	-	-	-	ผู้ดูแลเด็ก
๒๕	น.ส.ส.สุรยา ศรีร่วงค์			ผู้ดูแลเด็ก	-	ผู้ดูแลเด็ก	-	-	-	ผู้ดูแลเด็ก

๑๒. แนวทางการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล

องค์กรบริหารส่วนตำบลน่าเดือ กำหนดแนวทางการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างทุกตำแหน่ง ได้มีโอกาสได้รับการพัฒนาเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ศักดิ์ มีคุณธรรม ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างทุกตำแหน่ง ได้มีโอกาสได้รับการพัฒนาเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ศักดิ์ มีคุณธรรม และจริยธรรม อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของข้าราชการและพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้างประจำ และพนักงาน ลูกจ้างประจำ และพนักงาน จ้างเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยจัดทำแผนพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นตามที่ กฎหมายกำหนด โดยมีระยะเวลา ๓ ปี ตามรอบของแผนอัตราภาระ ๓ ปี การพัฒนาจากจะพัฒนาด้านความรู้ ทั้งใน การปฏิบัติงาน ด้านความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหาร ด้านคุณสมบัติ ส่วนตัว และด้านคุณธรรมและจริยธรรมแล้ว องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องทราบถึงการพัฒนาตามนโยบาย แห่งรัฐ คือ การพัฒนาไปสู่ Thailand ๔.๐ ดังนั้นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงจำเป็นต้องพัฒนาระบบราชการ ส่วนท้องถิ่นไปสู่ยุค ๔.๐ เช่นกัน โดยกำหนดแนวทางการพัฒนาบุคคลการเพื่อส่งเสริมการทำงานโดยยึดหลัก ธรรมาภิบาล เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนเป็นหลักกล่าวคือ

๑. เป็นองค์กรที่เปิดกว้างและเชื่อมโยงกัน ต้องมีความเปิดเผยโปร่งใส ในการทำงานโดยบุคคลภายนอก สามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของทางข้าราชการหรือมีการแบ่งปันข้อมูลซึ่งกันและกัน และสามารถเข้ามา ตรวจสอบการทำงานได้ตลอดจนเปิดกว้างในกลไกหรือภาคส่วนอื่นๆ เช่น ภาคเอกชน ภาคประชาชนสังคมได้เข้ามามี ส่วนร่วมและโอนถ่ายภารกิจที่ภาครัฐไม่สามารถดำเนินการเองออกนำไปให้แก่ภาคส่วนอื่นๆ เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการ แทน โดยการจัดระเบียบความสัมพันธ์ในเชิงโครงสร้างให้สอดรับกับการทำงานในแนวระนาบในลักษณะของ แทน เครือข่ายมากกว่าตามสายการบังคับบัญชาในแนวตั้ง ขณะเดียวกันก็ยังต้องเชื่อมโยงการทำงานภายใต้ภาครัฐด้วย กันเองให้มีเอกภาพและสอดรับประสานกัน ไม่ว่าจะเป็นราชการบริหารส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่น ด้วยกันเอง

๒. ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ต้องทำงานในเชิงรุกและมองไปข้างหน้า โดยตั้งค่าตามกับต้นของเสมอว่า ประชาชนจะได้อะไร มุ่งเน้นแก่ไข ปัญหาความต้องการและตอบสนองความต้องการของประชาชน โดยไม่ต้องรอ ให้ประชาชนเข้ามาติดต่อขอรับบริการหรือร้องขอความช่วยเหลือจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมทั้งใช้ ประโยชน์จากข้อมูลของทางราชการและระบบดิจิทัลสมัยใหม่ในการจัดบริการสาธารณะที่ตรงกับความต้องการ ของประชาชน พัฒนาทั้งอำนวยความสะดวกโดยมีการเชื่อมโยงกันเองของทุกส่วนราชการเพื่อให้บริการต่างๆ สามารถเสริมสืบในจุดเดียวประชาชนสามารถเรียกใช้บริการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ตลอดเวลาตาม ความต้องการของตนและผ่านการติดต่อได้หลายช่องทางผสมผสานกัน ไม่ว่าจะติดต่อกันด้วยตนเอง อินเตอร์เน็ต เว็บไซต์ โซเชียลมีเดีย หรือแอปพลิเคชันทางโทรศัพท์มือถือ เป็นต้น

๓. องค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูงและทันสมัย ต้องทำงานอย่างเตรียมการณ์ไว้ล่วงหน้ามีการวิเคราะห์ความ เสี่ยง สร้างนวัตกรรมหรือความคิดริเริ่มและประยุกต์องค์ความรู้ ในแบบสหสาขาวิชาเข้ามาใช้ในการตอบโต้กับโลก แห่งการเปลี่ยนแปลงอย่างฉับพลัน เพื่อสร้างคุณค่ามีความยืดหยุ่นและความสามารถ ในการตอบสนองกับ สถานการณ์ต่างๆ ได้อย่างทันเวลาตลอดจนเป็นองค์การที่มีขีดสมรรถนะสูง และปรับตัวเข้าสู่สภาพความเป็น สำนักงานสมัยใหม่ รวมทั้งทำให้บุคลากรมีความผูกพันต่อการปฏิบัติราชการ และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม กับบทบาทของตน

ทั้งนี้ วิธีการพัฒนาอาจใช้วิธีการใด วิธีการหนึ่งหรือหลายวิธีก็ได้ เช่น การปฐมนิเทศ การฝึกอบรม การศึกษาดูงาน การประชุมเชิงปฏิบัติการ เป็นต้น

ผังกอบรม การศึกษาดูงาน การประชุมเชิงปฏิบัติการ เป็นหนึ่ง
การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เป็นสิ่งจำเป็นอย่างมากในการพัฒนาองค์กรและการพัฒนาชาติ การให้
การศึกษาค้นคว้าหาความรู้เพิ่มเติมให้กับ พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง เป็นเรื่องที่หน่วยงานของรัฐจะต้องให้
ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง เพราะการอบรมให้ความรู้และการศึกษาดูงานเป็นส่วนหนึ่งที่จะนำมาปรับปรุง
ประยุกต์ใช้ในการพัฒนาองค์กร พนักงานส่วนตำบลลงค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ จะพึงปฏิบัติหน้าที่ด้วย
ความซื่อสัตย์ สุจริตอย่างเต็มกำลังความสามารถ ด้วยความรอบคอบ รวดเร็ว ขยันหมั่นเพียร โดยคำนึงถึง
ประโยชน์ของราชการและให้บริการประชาชนอย่างเสมอภาค

ประโยชน์ของราชการและให้บริการประชาชนอย่างเสมอภาค
องค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ ได้ดำเนินถึงภารกิจ อำนวยหน้าที่ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ องค์การ
บริหารส่วนตำบลนาเดื่อ จะกำหนดแนวทางพัฒนาพนักงานส่วนตำบล โดยการจัดทำแผนแม่บทการพัฒนาพนักงานส่วน
ตำบล เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทักษะคุณธรรมและจริยธรรม อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานส่วน
ตำบลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้พนักงานส่วนตำบลทุกคน ทุกตำแหน่งได้มีโอกาสที่จะได้รับการพัฒนาภายใต้ช่วง
ระยะเวลาตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี โดยวิธีการพัฒนา อาจใช้วิธีการไดรีฟิคัลหรืออิเล็กทรอนิกส์ได้ เช่น การประชุมนิเทศ
การฝึกอบรม การศึกษาหรือดูงาน การประชุมเชิงปฏิบัติการฯฯ ประกอบในการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล เพื่อให้งาน
เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บังเกิดผลดีต่อประชาชนและท้องถิ่น เพื่อพัฒนาให้พนักงานส่วนตำบลล้วน
ระเบียบแบบแผนของทางราชการ หลักและวิธีปฏิบัติราชการ บทบาทและหน้าที่ของพนักงานส่วนตำบลในระบบ
ประชาธิบัติโดยอันมีพระมหากรุณาธิคุณทรงเป็นประมุข และแนวทางปฏิบัติตามที่เป็นพนักงานส่วนตำบลที่ดี โดยได้
กำหนดหลักสูตรการพัฒนาสำหรับพนักงานส่วนตำบลแต่ละตำแหน่งให้ได้รับการพัฒนาในหลาย ๆ มิติ ทั้งในด้าน^๑
ความรู้ที่สำคัญในการปฏิบัติราชการ ด้านการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบ ด้านความรู้และทักษะเฉพาะ
ของงานในแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหารและด้านคุณธรรมและจริยธรรม เพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงาน
องค์การบริหารส่วนตำบลให้สอดคล้องกับบทบาทและการกิจขององค์กรบริหารส่วนตำบลเดื่อ ตามแผนพัฒนา
บุคลากรประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖

๓๓. ประกาศคุณธรรมจริยธรรมของพนักงานส่วนตำบล

พนักงานส่วนตำบลและลูกจ้าง องค์การบริหารส่วนตำบลลนาเดื่อ ทุกคน มีหน้าที่ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ระบุเบียบ ข้อบังคับ เพื่อรักษาประโยชน์ส่วนรวม และเป็นกลางทางการเมือง อำนวยความสะดวกและให้บริการแก่ประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล โดยองค์การบริหารส่วนตำบลลนาเดื่อ ได้ประกาศคุณภาพ จริยธรรมของพนักงานส่วนตำบลและลูกจ้าง ดังนี้

๑. การยึดมั่นในคุณธรรมจริยธรรม
 ๒. การมีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบ
 ๓. การยึดถือประโภชน์ของประเทศไทยเหนือกว่าประโภชน์ส่วนตัว
 - และไม่มีผลประโภชน์ทับซ้อน
 ๔. การยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรม และยุกกฎหมาย
 ๕. การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอัธยาศัย และไม่เลือกปฏิบัติ
 ๖. การให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่ปิดเป็นข้อเท็จจริง

- ๗. การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีคุณภาพໂປ່ງສີ ແລະ ตรวจสอบໄດ້
 - ๘. การຍືດມັນໃນระบบປະຊາບຕະຫຼາມທີ່ມີພະນາກຜົດຕະຫຼາມທີ່ກ່ຽວຂ້ອງກຳນົດ
 - ๙. การຍືດມັນໃນหลักຈරราຍາວິຊາສີພຂອງອົງຄົງ
- ທັງ ການຝ່າເຝຶນທີ່ໄມ່ປົກປັດຕາມມາດຮູ້ານທາງຈິຍອຣມ ໄທີ່ວ່າເປັນກາຮະທຳພິດທາງວິນ້ຍ
- *****

ภาคผนวก



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ

ที่ ๑๖๔ / ๒๕๖๓

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี
(ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖)

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๕ และมาตรา ๒๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบ
บริหารงานบุคคลส่วนห้องถิน พ.ศ. ๒๕๔๒ ประกอบข้อ ๑๕ และข้อ ๑๖ แห่งประกาศคณะกรรมการ
พนักงานส่วนตำบลจังหวัดนครพนม เรื่องหลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การ
บริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๒๕ ตุลาคม ๒๕๔๕ และข้อ ๑๒ และข้อ ๑๓ แห่งประกาศคณะกรรมการ
พนักงานส่วนตำบลจังหวัดนครพนม เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลพนักงานจ้าง
ขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๒๘ กรกฎาคม ๒๕๔๗
เพื่อให้การดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) ของ
องค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ถูกต้องตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการ
พนักงานส่วนตำบลจังหวัดนครพนม (ก.อบต.จังหวัดนครพนม) กำหนด องค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ^{จึงแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) ประกอบด้วย}

บุคคลดังต่อไปนี้

บุคคลดังต่อไปนี้	ตำแหน่ง นายก อบต.นาเดื่อ	ประธานกรรมการ
๑. นายสมัย ศิริวงศ์	ตำแหน่ง ปลัด อบต.นาเดื่อ	กรรมการ
๒. นางจันทนา มูลโคตร	ตำแหน่ง รองปลัด อบต.นาเดื่อ	กรรมการ
๓. นายประกอบกิจ คำเขม	ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๔. นายณฐพงษ์ ภูมิดา	ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๕. นายพงษ์ศักดิ์ ศรีลักษักษ์	ผู้อำนวยการศึกษาฯ	กรรมการ
๖. นายชวน นนเลาพล	ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม	กรรมการ
๗. นางเยาวเรศ จตุรัส	หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการและเลขานุการ
๘. นายชาคร ลีคำพอก	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ	ผู้ช่วยเลขานุการ
๙. นางสาวกานymศรี อุปพงษ์	นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ	ผู้ช่วยเลขานุการ
๑๐. นางสาวนงค์เยาว์ ไกyleฝ่าย	ตำแหน่ง นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ	

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการจัดทำแผน ๓ ปี (ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) จัดทำแผน
อัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ โดยให้คำนึงถึงภารกิจอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายกำหนดแผน
และขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิน กฎหมายว่าด้วยสภาพตำบลและองค์การ
บริหารส่วนตำบล ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยากและคุณภาพของงานและปริมาณงานของส่วนราชการ
บริหารส่วนตำบล จัดทำแผน ๓ ปี (ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) ตลอดทั้งภาระค่าใช้จ่ายขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อที่
ต่างๆ ในองค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ ต่อไปนี้

/ จะต้องจ่าย.....

จะต้องจ่าย ในด้านบุคคลและการจัดสรรเงินบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลเดือ โดยกำหนดเป็น
แผนอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในระยะเวลา ๓ ปี และแผนอัตรากำลังดังกล่าวอย่างน้อยจะต้อง^{จะต้อง}
ประกอบด้วยสาระสำคัญ ดังนี้

(๑) บทศึกษาวิเคราะห์อำนาจหน้าที่และการรับผิดชอบขององค์การบริหารส่วนตำบล
ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี

(๒) บทศึกษาวิเคราะห์ความต้องการด้านกำลังคนทั้งหมดขององค์การบริหารส่วนตำบลในช่วง
ระยะเวลา ๓ ปี ว่าต้องการกำลังคนประเภทใด ระดับใด จำนวนเท่าใด จึงสามารถปฏิบัติงานตามภารกิจ
ที่อยู่ในอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(๓) บทศึกษาวิเคราะห์ประเมินความต้องการกำลังคนที่มีอยู่ในปัจจุบันและกำลังคนที่ขาดอยู่
และอัตราความต้องการกำลังคนเพิ่มขึ้น เนื่องจากการขยายงานหรือได้รับมอบหมายเพิ่มขึ้นอัตราการสูญเสีย
กำลังคนในแต่ละปี

(๔) บทศึกษาวิเคราะห์การวางแผนการใช้กำลังคน เพื่อให้มีการใช้กำลังคนที่มีอยู่ในองค์กร
ปกครองส่วนท้องถิ่นให้เกิดประโยชน์สูงสุด

(๕) การจัดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ การกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบแต่ละส่วน
ราชการ การแบ่งงานภายใต้ส่วนราชการ การกำหนดตำแหน่งและระดับตำแหน่งต่าง ๆ
โดยให้คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ที่ได้รับการแต่งตั้งปฏิบัติหน้าที่ตามระเบียบ

ข้อกฎหมายโดยเครื่องครื้ด

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สี่ ณ วันที่ ๒๐ กรกฎาคม ๒๕๖๓

(ลงชื่อ)

ก.

(นายสมัย ศิริวงศ์)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเดือ



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ โทร ๐๔๗๐๕๙๒๐๗

วันที่ ๑๐ สิงหาคม ๒๕๖๓

ที่ นพ ๗๔๓๐๑ /

เรื่อง ขอเชิญเข้าร่วมประชุมจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

เรียน คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

ตามที่ องค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ อำเภอศรีสังครา จังหวัดนครพนม ได้จัดทำ
คำสั่ง อบต.นาเดื่อ ที่ ๑๖๔/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๒๐ กรกฎาคม ๒๕๖๓ เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผน
อัตรากำลัง ๓ ปี ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ เพื่อประชุมพิจารณาถึงการกิจกรรมหน้าที่ตามกฎหมาย
ความยากและคุณภาพของงาน ปริมาณงานของส่วนราชการต่าง ๆ ในองค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ^๑
ตลอดทั้งภาระค่าใช้จ่ายขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อที่จะต้องจ่ายในด้านบุคคล จึงขอเรียนเชิญ
คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี เข้าร่วมประชุม ในวันที่ ๑๑ สิงหาคม ๒๕๖๓ เวลา ๑๐.๐๐ น.
คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ห้องประชุมสภาองค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(ลงชื่อ)

นายสมัย ศิริวงศ์

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ

รับทราบ

ผู้ปลัด อบต.นาเดื่อ

รองปลัด อบต.นาเดื่อ

หัวหน้าสำนักปลัด อบต.นาเดื่อ

ผู้อำนวยการกองคลัง

ผู้อำนวยการกองช่าง

ผู้อำนวยการกองการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม

ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม

รายชื่อผู้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖

วันที่ ๑๑ เดือน สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

ณ ห้องประชุมสภากองค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ

ลำดับที่	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ	หมายเหตุ
๑	นายสมัย ศรีวงศ์	นายกองค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ		
๒	นางจันทนา มูลโคตร	ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ		
๓	นายประกอบกิจ คำชันะ	รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ		
๔	นายณัฐพล ภูมิดา	ผู้อำนวยการกองคลัง		
๕	นายพงษ์ศักดิ์ ศรีลักษณ์	ผู้อำนวยการกองช่าง		
๖	นายชวน นนลาพล	ผู้อำนวยการกองการศึกษาฯ		
๗	นางเยาวเรศ จตุรัส	ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม		
๘	นายชาคร ลีคำพอก	หัวหน้าสำนักปลัด		
๙	นางสาวเกย์มศรี อุปพงษ์	นักทรัพยากรบุคคลสำนักงาน		
๑๐	นางสาวนงค์夷ร ไกยะฝ่าย	นักจัดการงานทั่วไปสำนักงาน		

รายงานการประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

วันที่ ๑๑ สิงหาคม ๒๕๖๓

ณ ห้องประชุมสภากองค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ

เริ่มประชุม เวลา ๑๐.๐๐ น.

นายสมัย ศิริวงศ์

(ประธานกรรมการ)

ระเบียบวาระที่ ๑

นายสมัย ศิริวงศ์

(ประธานกรรมการ)

เมื่อครบองค์ประชุมแล้ว ข้าพเจ้าจึงขอเปิดประชุมการพิจารณาจัดทำแผน
อัตรากำลัง ๓ ปี

เรื่องที่ประธานแจ้งให้ทราบ

เนื่องจากแผนอัตรากำลังพนักงาน ๓ ปี เดิม (รอบประจำปี ๒๕๖๑ -
๒๕๖๓) ใกล้ครบรอบระยะเวลาที่ได้จัดทำไว้ ดังนั้นเพื่อให้การบริหารงาน
บุคคลเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการกลางฯ ข้าราชการ หรือ
พนักงานส่วนห้องคิน (ก.กลาง) จึงมีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผน
อัตรากำลัง ๓ ปี ตามคำสั่งที่ ๑๖๔/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๒๐ กรกฏาคม
๒๕๖๓ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี
๒๕๖๓ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี
(ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) ขึ้นเพื่อนำไปสู่การจัดคนลงสู่ตำแหน่งและ
จัดสรรงบประมาณ ให้แล้วเสร็จตามรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓
โดยนักทรัพยากรบุคคลเป็นผู้รับผิดชอบจัดทำเอกสารในการจัดทำเอกสาร
แล้วเสนอตามขั้นตอนต่อไป และคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ได้
แต่งตั้งจากหัวหน้าส่วนราชการทุกส่วน จึงขอให้ทุกท่านพิจารณาถึงความ
จำเป็นและปริมาณงานที่ต้องจัดทำเพื่อเพิ่มกำลังคน ในการเสนอเพื่อจัดทำ
แผนอัตรากำลังในครั้งนี้

ที่ประชุม

รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒

เรื่อง ที่ประชุมรับรองรายงานการประชุมครั้งที่แล้ว

- ไม่มี -

ที่ประชุม

รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๓

นายสมัย ศิริวงศ์

(ประธานกรรมการ)

เรื่อง เสนอเพื่อพิจารณา

การพิจารณาจัดทำแผนอัตรากำลังพนักงานส่วนตำบล ๓ ปี (ปีงบประมาณ
๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) ดังนั้นจึงขอให้ที่ประชุมร่วมพิจารณา และขอให้ท่านปลัด
องค์การบริหารส่วนตำบล อธิบายให้ที่ประชุมทราบต่อไป

นางจันทนา มูลโคตร
(กรรมการ)

เนื่องจากแผนอัตรากำลังพนักงานส่วนตำบล ๓ ปี ขององค์การบริหารส่วน
ตำบลนาเดื่อ ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ จะสิ้นสุดในปีงบประมาณ
๒๕๖๓ จำเป็นต้องมีการกำหนดจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี รอบใหม่

เพื่อเสนอให้ ก.อบต. จังหวัดนครพนมพิจารณาอนุมัติเป็นชอบ เพื่อประกาศใช้ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ เป็นต้นไป จึงขอแจ้งรายละเอียดการจัดทำแผนอัตรากำลังพนักงานส่วนตำบล ๓ ปี ฉบับใหม่ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ คณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) ได้มีประกาศคณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น เรื่อง มาตรฐานที่ไว้ไปเกี่ยวกับการจัดทำมาตรฐานกำหนดตำแหน่งข้าราชการ หรือพนักงานส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๔ และเรื่องมาตรฐานที่ไว้ไปเกี่ยวกับ โครงสร้างส่วนราชการและระดับตำแหน่งขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๔ ประกาศคณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล เรื่อง มาตรฐานที่ไว้ไปเกี่ยวกับโครงสร้างส่วนราชการและระดับตำแหน่งขององค์การบริหารส่วนตำบล (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๓ การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปีของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นกำหนด โดยมีการนำข้อมูลมาวิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบขององค์กรบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ ตามกฎหมาย จัดตั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละประเภท และตามพระราชบัญญัติ แผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ตลอดจนกฎหมายอื่นให้สอดคล้องกับ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนา อำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล นโยบายผู้บริหารและสภาพ ภูมิภาคขององค์กรบริหารส่วนตำบล ซึ่งการกำหนดตำแหน่งเพิ่มและการ ปรับปรุงตำแหน่ง ของแต่ละส่วนราชการให้เป็นไปตามมติของที่ประชุม โดยการพิจารณากำหนดหรือเปลี่ยนแปลงตำแหน่งต้องมีเหตุผล และความ จำเป็นที่สำคัญเพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบ แทนอื่นตามมาตรา ๓๕ ที่กำหนดให้ไม่เกินร้อยละ ๕๐

ที่ประชุม

นายสมัย ศิริวงศ์
(ประธานกรรมการ)

นายชาคร ลีคำพอก
(กรรมการ)

รับทราบ

เมื่อทราบแนวทางแล้ว ก็ขอให้ที่ประชุมพิจารณาถึงการกำหนดกรอบ อัตรากำลังให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และการเงินเดือนตั้งกล่าวด้วย ซึ่งให้เสนอเป็นส่วน ๆ ไป ขอเชิญสำนักงานปลัด อบต.นาเดื่อ ก่อนครับ

สำนักงานปลัด ได้ตรวจสอบและพิจารณาปริมาณงาน พบร่วมมือกัน ของสำนักงานปลัด อบต. มีมาก แต่เดิมในสำนักงานปลัดมีตำแหน่งงานว่าง ออยู่แล้ว จำนวน ๑ อัตรา คือ นักวิชาการสาธารณสุข (ปก./ชก.) โดยได้

นางจันทนา มูลโคตร
(กรรมการ)

จากที่สำนักงานปลัด แลกกองต่างๆ ได้ตรวจสอบและพิจารณาปริมาณงาน
ในหน่วยงานของตนเองแล้วนั้น ดิฉันเห็นด้วยกับหัวหน้าหน่วยงานทุกท่าน
เพราหมองดูแล้ว องค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ มีพนักงานส่วนตำบล
และพนักงานจ้างจำนวนมากแล้ว จึงเห็นด้วยกับการที่ไม่ขอกำหนดตำแหน่ง^{เพิ่ม}
เพิ่มค่า สรุปแล้วให้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ -
๒๕๖๖) ตามแผนอัตรากำลังเดิมของรอบที่ผ่านมาค่ะ

มติที่ประชุม

เห็นชอบ

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องอื่นๆ

ที่ประชุม

ไม่มี

ปิดประชุมเวลา ๑๙.๐๐ น.

(ลงชื่อ)

ผู้จัดรายงานการประชุม

(นางสาวเกษมศรี อุปพงษ์)

ผู้ช่วยเลขานุการ

(ลงชื่อ)

ผู้ตรวจรายงานการประชุม

(นายสมัย ศิริวงศ์)

ประธานกรรมการ



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ
เรื่อง ประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี

ตามที่ องค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ ได้ขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล
จังหวัดนครพนม ในเรื่องจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖)

บัดนี้ คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดนครพนม ในการประชุม ครั้งที่ ๙/๒๕๖๓ มีมติ
เห็นชอบแผนอัตรากำลังพนักงานส่วนตำบล ๓ ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) ขององค์การบริหารส่วน
ตำบลนาเดื่อ อำเภอศรีสิงห์ จังหวัดนครพนม นั้น

ฉะนั้น จึงอาศัยอำนาจตามความในข้อ ๑๙ ของประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล
จังหวัดนครพนม เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่
๙ ธันวาคม ๒๕๖๔ ประกอบกับมติคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดนครพนม ในการประชุม ครั้งที่
๙/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๘ กันยายน ๒๕๖๓ จึงประกาศใช้แผนอัตรากำลังพนักงานส่วนตำบล ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔
- ๒๕๖๖) ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ เป็นต้นไป รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบท้าย

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วถ้วน

ประกาศ ณ วันที่ ๑ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

ลงชื่อ

(นายสมัย ศิริวงศ์)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ