



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลนาเตือ
เรื่อง แผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

ด้วยองค์การบริหารส่วนตำบลนาเตือ ได้จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เพื่อใช้เป็นกลยุทธ์ในการควบคุมและตรวจสอบการปฏิบัติงานการใช้จ่ายเงินงบประมาณ เงินนอกงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเตือ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ และเป็นกลไกสำคัญในการบริหารงานของผู้บริหารให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งสอดคล้องกับพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๕๖

ดังนั้น เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ จึงขอประกาศแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ให้ทราบโดยทั่วกัน รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบท้ายประกาศนี้

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

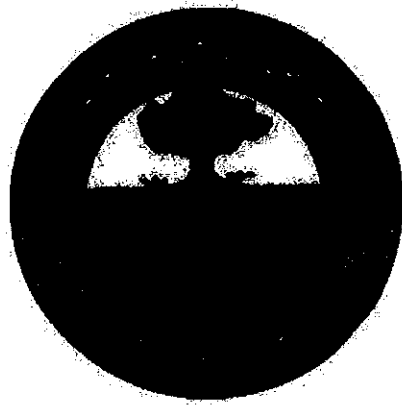
ประกาศ ณ วันที่ ๗ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๕

ลงชื่อ

(นายลิขิต แก้วปี่ลา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลนาเตือ

แผนกลยุทธ์ทางการเงิน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖



จัดทำโดย

นายจำรอง พิมพา
นักวิชาการคลัง ระดับชำนาญการ

กองคลัง
องค์การบริหารส่วนตำบลนาเตี๋ย
อำเภอศรีสงคราม จังหวัดนครพนม

คำนำ

ในการปฏิบัติงานด้านการใช้จ่ายเงินงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบของราชการที่กำหนดไว้ ซึ่งมีขั้นตอนและการปฏิบัติงานที่ละเอียด โดยหน่วยงานต้องถือปฏิบัติและดำเนินการให้ถูกต้อง ครบถ้วน รวดเร็ว ทันเวลาตามที่กำหนด ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ เพื่อมิให้เกิดผลเสียหายแก่ราชการ รวมถึง เพื่อมิให้เกิดการปฏิบัติงานที่ผิดพลาดจากกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง หรือหนังสือสั่งการกระทรวงมหาดไทยต่าง ๆ ที่กำหนด ดังนั้น บุคลากรผู้ปฏิบัติงานด้านการใช้จ่ายเงินจึงจำเป็นต้องได้รับการพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง และเกิดประโยชน์สูงสุด พร้อมทั้ง รักษาไว้ซึ่งวินัยทางการคลังและเป็นกลไกในการบริหารงานผู้บริหารท้องถิ่นให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

กองคลัง องค์การบริหารส่วนตำบลนาเตือ ได้เล็งเห็นความสำคัญในการใช้จ่ายเงินของหน่วยงาน จึงได้จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เพื่อใช้เป็นในการกลยุทธ์ควบคุมและตรวจสอบการปฏิบัติงานการใช้จ่ายเงินงบประมาณ เงินนอกงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเตือ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ และเป็นกลไกสำคัญในการบริหารงานของผู้บริหารให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

จำรอง พิมพา
ผู้จัดทำ
ตุลาคม ๒๕๖๕

สารบัญ

	หน้าที่
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
ส่วนที่ ๑ แผนกลยุทธ์ทางการเงิน	๑
ส่วนที่ ๒ การวิเคราะห์สถานการณ์แวดล้อม	๑๒
ส่วนที่ ๓ การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติและการติดตามผล	๑๓

ส่วนที่ ๑

แผนกลยุทธ์ทางการเงิน

บทนำ

แผนกลยุทธ์ทางการเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ องค์การบริหารส่วนตำบลนาเตือ จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบในการดำเนินการการบริหารจัดการทางการเงิน การคลัง การพัสดุ การบัญชีและการงบประมาณ และเป็นแนวทางในการใช้ทรัพยากร และสินทรัพย์ขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเตือ ให้เกิดประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุด ซึ่งแผนกลยุทธ์ทางการเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ นี้ได้ดำเนินการเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเตือ ตามลำดับ เพื่อให้ กองคลัง องค์การบริหารส่วนตำบลนาเตือ ดำเนินงานบรรลุผลสำเร็จได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน

๑. หลักผลสัมฤทธิ์ของการบริหารงานตามภารกิจของรัฐ ตามที่กำหนดไว้ในพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖ มาตรา ๖(๒) เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ
๒. หลักธรรมาภิบาล (Good Governance) ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการสร้างระบบบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี พ.ศ.๒๕๔๒ มี ๑๐ องค์ประกอบ คือ หลักประสิทธิผล หลักประสิทธิภาพ หลักการตอบสนองหลักภาระรับผิดชอบ หลักความโปร่งใส หลักความมีส่วนร่วม หลักการกระจายอำนาจ หลักนิติธรรม หลักความเสมอภาค หลักมุ่งเน้นฉันทามติ

วัตถุประสงค์และวิสัยทัศน์ทางการเงิน

วัตถุประสงค์ของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน

๑. เพื่อพัฒนาแนวทางการบริหารจัดการด้านงบประมาณให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและตรวจสอบได้
๒. เพื่อสร้างกลไกที่มีประสิทธิภาพในการจัดหารายได้ การใช้จ่ายงบประมาณให้มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเตือ
๓. เพื่อพัฒนาข้อมูลทางการเงินและงบประมาณให้เป็นปัจจุบัน สะดวกต่อการนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของผู้บริหาร
๔. เพื่อติดตามการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ

วิสัยทัศน์ทางการเงิน

“พัฒนาคน เพิ่มประสิทธิภาพงาน บริหารโปร่งใส ใช้เทคโนโลยี”

ยุทธศาสตร์ทางการเงิน

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ บริหารจัดการด้านการเงินงบประมาณ ด้วยหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการการใช้จ่ายงบประมาณ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ จัดหาแหล่งเงินภายนอกเพื่อนำมาใช้ในการบริหารจัดการตามภารกิจ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ส่งเสริมและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการทางการเงินและฐานข้อมูลเพื่อการตัดสินใจของผู้บริหาร

เป้าประสงค์ทางการเงิน

- ๑. การบริหารจัดการทางการเงิน การคลัง การพัสดุ การบัญชีและการงบประมาณ มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้
- ๒. การใช้งบประมาณมีความถูกต้อง สามารถตรวจสอบ และปรับปรุงแก้ไขให้มีความเหมาะสม
- ๓. การจัดหาแหล่งเงินนอกงบประมาณจากภายนอกมาใช้ในการบริหารจัดการในกิจกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ
- ๔. มีระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ สามารถใช้งานและตรวจสอบข้อมูลทางการเงิน และงบประมาณได้อย่างทันตามความต้องการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ทางการเงิน

- ๑. การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทางการเงิน
- ๒. การปรับปรุงกระบวนการจัดสรร ตรวจสอบ ติดตามผลการใช้งบประมาณ
- ๓. การจัดหา/การแสวงหาทรัพยากรจากหน่วยงานภายนอก
- ๔. การส่งเสริมและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการทางการเงิน

ตัวชี้วัดทางการเงิน

- ๑. มีระบบและกลไกในการจัดสรรการวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย การตรวจสอบการเงินและงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ
- ๒. มีระบบฐานข้อมูลทางการเงินและงบประมาณ เอื้อต่อการสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร
- ๓. จำนวนเงินงบประมาณภายนอก
- ๔. ร้อยละการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี

กลยุทธ์ทางการเงิน

- ๑. บริหารจัดการทางการเงิน การคลัง การพัสดุ การบัญชีและการงบประมาณ ด้วยหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้
- ๒. พัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการการใช้จ่ายงบประมาณ
- ๓. จัดหาแหล่งเงินภายนอกเพื่อนำมาใช้ในการบริหารจัดการตามภารกิจ
- ๔. ส่งเสริมและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการทางการเงินและฐานข้อมูลเพื่อการตัดสินใจของผู้บริหาร

กลยุทธ์ทางการเงินและแนวทางการดำเนินการ

กลยุทธ์ ๑ : บริหารจัดการทางการเงิน การคลัง การพัสดุ การบัญชีและการงบประมาณ ด้วยหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้

มาตรการ :

๑. ศึกษาเปรียบเทียบ ข้อบังคับด้านการเงินและนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ
๒. วางแผนการจัดสรรงบประมาณ การใช้จ่ายงบประมาณ การบริหารงบประมาณและติดตามผลการใช้จ่าย งบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้
๓. กำหนดมาตรการเร่งรัด ติดตามการใช้จ่ายงบประมาณประจำ ปี
๔. พัฒนาประสิทธิภาพด้านการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุให้รวดเร็ว โปร่งใส ตรวจสอบได้
๕. พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการทางการเงินและวัสดุ โดยจัดทำระบบประกันคุณภาพภายในระบบ ควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง

กลยุทธ์ ๒ : พัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการการใช้จ่ายงบประมาณ

มาตรการ :

๑. ปรับปรุงระบบกลไกการจัดทำงบประมาณและการบริหารจัดการทางการเงิน การคลัง การพัสดุ การบัญชีและการงบประมาณ
๒. จัดทำรายงานสรุปการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีและรายได้ เสนอต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อเป็นข้อมูลในการตัดสินใจของผู้บริหาร
๓. จัดทำปฏิทินการขอตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปี แผนการดำเนินงาน แผนการเบิกจ่ายเงิน และ แผนปฏิบัติการประจำปีประจำปี
๔. จัดให้มีการควบคุมภายในการตรวจสอบภายในการตรวจสอบการดำเนินงาน ทั้งในระดับหน่วยงานและองค์กร
๕. การกำกับตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีรายไตรมาส

กลยุทธ์ ๓ : ขอรับการสนับสนุนงบประมาณรายจ่าย/งบเงินอุดหนุนเฉพาะกิจจากกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นเพื่อนำมาใช้ในการบริหารจัดการตามภารกิจ

มาตรการ :

๑. จัดหางบประมาณจากหน่วยงานภายนอก
๒. ปรับปรุงโครงสร้างการจัดสรรงบประมาณ
๓. สรุปผลการดำเนินงานตามแผนการเบิกจ่ายเงินในแต่ละไตรมาส และพิจารณาปรับแผนการเบิกจ่ายเงินในไตรมาสถัดไป เพื่อจัดทำงบประมาณในปีถัดไป

กลยุทธ์ ๔ : ส่งเสริมและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการทางการเงินและฐานข้อมูล เพื่อการตัดสินใจของผู้บริหาร

มาตรการ :

๑. สนับสนุนการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการเงินอย่างจริงจัง
๒. เพิ่มศักยภาพการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการเงินและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
๓. จัดโครงการการจัดความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศทางการเงิน การคลัง การพัสดุ การบัญชีและการงบประมาณ ในระดับหน่วยงานและองค์กร

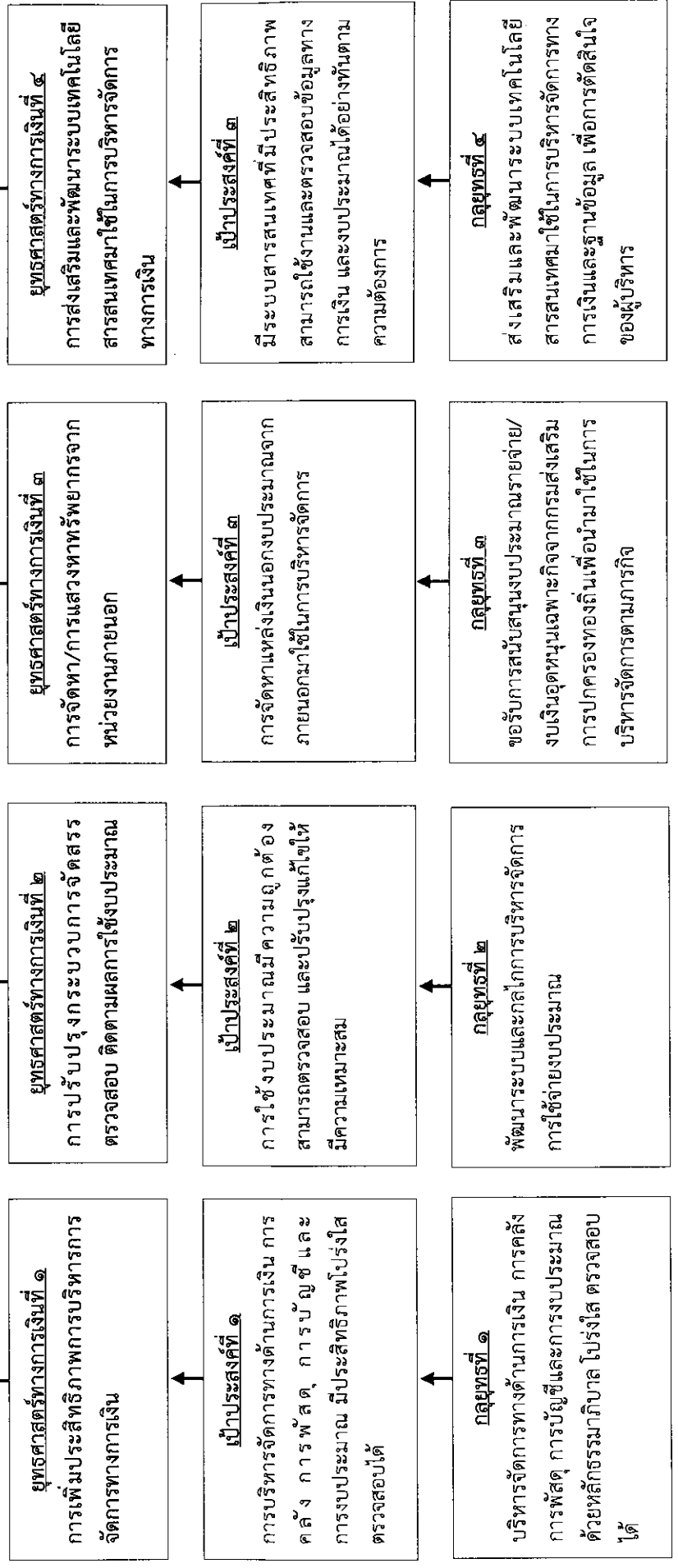
การพัฒนาแผนกลยุทธ์ทางการเงินและข้อเสนอแนะ

๑. การจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินจำเป็นต้องมีข้อมูลประกอบการวิเคราะห์ เช่น นโยบายและมาตรการทางการเงิน-การคลัง เป้าประสงค์/เป้าหมายการเบิกจ่าย และการจัดสรรงบประมาณเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์
๒. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT Analysis) และการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ทางการเงิน ต้องทำการวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องทางด้านการเงิน การคลัง การพัสดุ การบัญชีและการงบประมาณ วิเคราะห์การเงินด้านรายจ่าย การบริหารสินทรัพย์ลงทุน และสถานการณ์ทางการเงิน
๓. ผู้บริหารควรให้ความสำคัญต่อการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน เนื่องจากเป็นแผนระยะยาวที่ระบุที่มาและที่ไปของทรัพยากรทางการเงิน และสามารถผลักดันให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินงานได้และเกิดผลสำเร็จ
๔. การพัฒนาฐานข้อมูล และระบบสารสนเทศ เพื่อช่วยในการตัดสินใจของผู้บริหาร และจัดทำรายงานการเงินและงบประมาณ อย่างรวดเร็ว และถูกต้อง
๕. การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างผู้จัดทำแผนกับผู้ปฏิบัติงาน เพื่อสร้างความเข้าใจที่ตรงกัน ลดปัญหาความผิดพลาดในการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน
๖. การจัดโครงการด้านความรู้การจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน เพื่อเพิ่มสมรรถนะของผู้ปฏิบัติงานทางด้านการเงิน การคลัง การพัสดุ การบัญชีและการงบประมาณ และผู้ที่เกี่ยวข้อง

ความเชื่อมโยงระหว่างแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และกลยุทธ์ทางการประจําปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
องค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ อำเภอศรีสงคราม จังหวัดนครพนม

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
แนวทางที่ ๔ การพัฒนาประสิทธิภาพผู้บริหาร สมาชิก อบต. พนักงาน ลูกจ้าง

วิสัยทัศน์แผนกลยุทธ์ทางการเงิน
“พัฒนาคน เพิ่มประสิทธิภาพงาน บริหารโปร่งใส ใช้เทคโนโลยี”



ตัวชี้วัดตามกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
องค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ อำเภอศรีสงคราม จังหวัดนครพนม

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทางการปฏิบัติ
การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทางการเงิน	การบริหารจัดการทางด้านการเงิน การคลัง การพัสดุ การบัญชีและการงบประมาณ มีประสิทธิภาพโปร่งใส ตรวจสอบได้	มีระบบและกลไกในการวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย การตรวจสอบ การเงิน และการงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	บริหารจัดการทางด้านการเงิน การคลัง การพัสดุ การบัญชี และการงบประมาณ ด้วยหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้	๑. ศึกษาระเบียบ ข้อบังคับด้านการการเงินและนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ ๒. วางแผนการจัดสรรงบประมาณ การใช้จ่ายงบประมาณ การบริหารงบประมาณและติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ๓. กำหนดมาตรฐานการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปี ๔. พัฒนาประสิทธิภาพด้านการจัดซื้อจัดจ้างและบริหาร พัสดุ ให้รวดเร็ว โปร่งใส ตรวจสอบได้ ๕. พัฒนาคูณภาพการบริหาร จัดการด้านการเงินและวัสดุ โดยจัดทำระบบควบคุมภายใน และระบบการบริหารความ เสี่ยง

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทางการปฏิบัติ
การปรับปรุงกระบวนการจัดสรร ตรวจสอบ ติดตามผล การใช้งบประมาณ	การใช้งบประมาณมีความถูกต้อง สามารถตรวจสอบ และปรับปรุงแก้ไขให้มีความเหมาะสม	มีระบบฐานข้อมูลทางการเงิน และงบประมาณ เชื่อมต่อการสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร	พัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการการใช้จ่ายงบประมาณ	<p>๑. ปรับปรุงระบบกลไกการจัดทำงบประมาณและการบริหารจัดการทางด้านการเงิน การคลัง การพัสดุ การบัญชี และการงบประมาณ</p> <p>๒. จัดทำรายงานสรุปการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี และรายได้ เสนอต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อเป็นข้อมูลในการตัดสินใจของผู้บริหาร</p> <p>๓. จัดทำปฏิทินการขอตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปี แผนการดำเนินงาน แผนการเบิกจ่ายเงิน และ แผนปฏิบัติ การประจำปีประจำปี</p> <p>๔. จัดให้มีการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การตรวจสอบการดำเนินงาน ทั้งในระดับหน่วยงานและองค์กร</p> <p>๕. การกำกับตรวจสอบ ติดตาม ผลการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการประจำปีรายไตรมาส</p>

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	มาตรการ/แนวทางการปฏิบัติ
การจัดทำ/การแสวงหาทรัพยากรจากหน่วยงานภายนอก	การจัดทำแหล่งเงินนอกงบประมาณจากภายนอกมาใช้ในการบริหารจัดการในกิจกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบล	จำนวนเงินงบประมาณภายนอก	ขอรับการสนับสนุนงบประมาณรายจ่าย/งบเงินอุดหนุนเฉพาะกิจจากกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นเพื่อนำมาใช้ในการบริหารจัดการตามภารกิจ	<p>๑. จัดทำงบประมาณจากหน่วยงานภายนอก</p> <p>๒. ปรับปรุงโครงสร้างการจัดสรรงบประมาณ</p> <p>๓. สรุปผลการดำเนินงานตามแผนการเบิกจ่ายเงินในแต่ละไตรมาส และพิจารณาปรับแผนการเบิกจ่ายเงินในไตรมาสถัดไป เพื่อจัดทำงบประมาณในปีถัดไป</p>
การส่งเสริมและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการทางการเงิน	มีระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ สามารถใช้งานและตรวจสอบข้อมูลทางการเงิน และงบประมาณได้อย่างทันความต้องการ	ร้อยละการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี	ส่งเสริมและพัฒนาาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการทางการเงินและฐานข้อมูล เพื่อการตัดสินใจของผู้บริหาร	<p>๑. สนับสนุนการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการเงินอย่างจริงจัง</p> <p>๒. เพิ่มศักยภาพการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการเงินและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง</p> <p>๓. จัดโครงการจัดความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศทางด้านการเงิน การคลัง การพัสดุ การบัญชี และการงบประมาณ ในระดับหน่วยงานและองค์กร</p>

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด
แผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
องค์การบริหารส่วนตำบลนาเตือ อำเภอศรีสงคราม จังหวัดนครพนม

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย (Targets)	ผู้รับผิดชอบ
๑. การบริหารจัดการทางการเงิน การคลัง การพัสดุ การบัญชี และการงบประมาณ มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้	๑. มีระบบและกลไกในการจัดการการวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย การตรวจสอบการเงินและงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	๕	งานการเงิน งานการคลัง งานการบัญชี งานพัสดุ
๒. การใช้งบประมาณมีความถูกต้อง สามารถตรวจสอบ และปรับปรุงแก้ไขให้มีความเหมาะสม	๒. มีระบบฐานข้อมูล ทางการเงินและงบประมาณ เอื้อต่อการสนับสนุน การตัดสินใจของผู้บริหาร	๕	งานการคลัง
๓. การจัดหาแหล่งเงินนอกงบประมาณจากภายนอกมาใช้ในการบริหารจัดการในกิจกรรมขององค์การบริหาร ส่วนตำบลนาเตือ	๓. จำนวนเงินงบประมาณภายนอก	๕ ล้านบาทขึ้นไป	งานพัสดุ
๔. มีระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ สามารถใช้งาน และตรวจสอบข้อมูลทางการเงิน และงบประมาณได้อย่างทันความต้องการ	๔. ร้อยละการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี	๙๐	งานงบประมาณ งานการคลัง

เกณฑ์ตัวชี้วัด

- ตัวชี้วัดที่ ๑.๑ มีระบบและกลไกในการจัดสรรการวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย การตรวจสอบการเงินและงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ (ระดับ)
- ระดับคะแนน เกณฑ์การให้คะแนน
- ระดับ ๑ มีแผนกลยุทธ์ทางการเงินที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเดื่อ เป็นไปตามเป้าหมาย
- ระดับ ๒ มีแนวทางการบริหารทางด้านการเงิน การคลัง การบัญชีและการงบประมาณ และการวางแผนการใช้จ่ายเงิน
- อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้
- ระดับ ๓ มีการจัดทำระบบฐานข้อมูลทางการเงินที่ผู้บริหารสามารถนำไปใช้ในการตัดสินใจและวิเคราะห์สถานะทางการเงิน
- ระดับ ๔ มีการจัดทำรายงานทางการเงิน และมีการนำข้อมูลทางการเงินไปใช้ในการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายและวิเคราะห์สถานะทางการเงินเสนอผู้บริหารท้องถิ่น
- ระดับ ๕ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจติดตาม การใช้จ่ายเงินให้เป็นไปตามระเบียบและกฎหมายที่กำหนด
- ตัวชี้วัดที่ ๑.๒ มีระบบฐานข้อมูลทางการเงินและงบประมาณ เอื้อต่อการสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร (ระดับ)
- ระดับคะแนน เกณฑ์การให้คะแนน
- ระดับ ๑ มีโครงการปรับปรุงพัฒนาระบบฐานข้อมูล
- ระดับ ๒ มีระบบฐานข้อมูลเพื่อการจัดการจัดการทางการเงิน
- ระดับ ๓ มีการพัฒนาและปรับปรุงระบบฐานข้อมูลทางการเงิน
- ระดับ ๔ มีการจัดทำรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารท้องถิ่น
- ระดับ ๕ มีการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้ฐานข้อมูลและนำผลการประเมินมาปรับปรุงระบบฐานข้อมูล
- ตัวชี้วัดที่ ๑.๓ จำนวนเงินงบประมาณภายนอก (บาท)
- ตัวชี้วัดที่ ๑.๔ งบประมาณการใช้จ่ายตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี (บาท)
- ตัวชี้วัดที่ ๑.๕ ร้อยละการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี (ร้อยละ)

สูตรการคำนวณ

เงินงบประมาณรายจ่ายภาพรวม x ๑๐๐

วงเงินงบประมาณภาพรวมที่ได้รับ

เกณฑ์ตัวชี้วัด

ระดับ ๑ ร้อยละ ๖๐

ระดับ ๒ ร้อยละ ๖๕

ระดับ ๓ ร้อยละ ๗๐

ระดับ ๔ ร้อยละ ๗๕

ระดับ ๕ ร้อยละ ๘๐

ส่วนที่ ๒

การวิเคราะห์สถานการณ์แวดล้อม

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) ทางการเงิน เป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานทางการเงินขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเตือ โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในเพื่อศึกษาองค์ประกอบและความสามารถภายในของการทำงานทางการเงินขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเตือ ได้แก่ จุดแข็ง (Strengths) และจุดอ่อน (Weaknesses) และการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานทางการเงินขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเตือ ได้แก่ โอกาส (Opportunities) และอุปสรรค (Threats)

การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT Analysis)

จุดแข็ง (Strengths)

๑. มีระบบการบริหารทางการเงินที่มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามระเบียบ
๒. ผู้บริหารให้ความสำคัญกับระบบการบริหารทางการเงิน และใช้ข้อมูลในการตัดสินใจ
๓. ข้อมูลทางการเงินโปร่งใส ตรวจสอบได้
๔. สามารถจัดรายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณได้อย่างเป็นปัจจุบัน
๕. ผู้บริหารสามารถตรวจสอบและติดตามผลการเบิกจ่าย เพื่อใช้ในการตัดสินใจได้

จุดอ่อน (Weaknesses)

๑. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารงานทางการเงิน การคลัง การพัสดุ การบัญชี และการงบประมาณ มีการเชื่อมโยงไม่ครอบคลุมทุกหน่วยงานในสังกัด
๓. ขาดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในการดูแลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
๔. ขาดระบบเฝ้าระวังในการบริหารจัดการงบประมาณ
๕. ฐานข้อมูลไม่เป็นปัจจุบัน

โอกาส (Opportunities)

๑. มีงบประมาณในการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้เอื้อต่อการปฏิบัติงานในอนาคต
๒. มีนโยบายของรัฐบาลที่ส่งเสริมให้มีการพัฒนางานทางการเงิน การคลัง การพัสดุ การบัญชี และการงบประมาณ มากขึ้น
๓. มีแหล่งงบประมาณสนับสนุนจากภายนอก

อุปสรรค (Threats)

๑. เงินอุดหนุนจากรัฐบาลมีแนวโน้มลดลง
๒. กฎ ระเบียบ ข้อบังคับทางด้านการคลัง การพัสดุ การบัญชีและการงบประมาณ ไม่คล่องตัวในการปฏิบัติงาน
๓. การประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐล่าช้า และขาดความชัดเจน

ส่วนที่ ๓

การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล

การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติ

การแปลงแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ไปสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม มุ่งเน้น และให้ความสำคัญกับกระบวนการมีส่วนร่วมของทุกฝ่ายในองค์กร องค์การบริหารส่วนตำบลนาเตือ เพื่อขับเคลื่อน กลยุทธ์ให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายที่กำหนด โดยดำเนินการดังนี้

๑. สื่อสารแผนกลยุทธ์ทางการเงินให้บุคลากรทุกหน่วยงานรับทราบ เพื่อสร้างความเข้าใจใน ทิศทางของการบริหารทางการเงิน และดำเนินงานตามกลยุทธ์ที่กำหนด

๒. หน่วยงานจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ที่สอดคล้อง เชื่อมโยงกับแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเตือ

๓. มอบหมายให้นักวิชาการคลัง ทำหน้าที่ติดตามผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่สอดคล้องกับ แผนกลยุทธ์ทางการเงิน

การติดตามประเมินผล

การติดตามประเมินผลแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เพื่อเปรียบเทียบ ระหว่างผลงานที่เกิดขึ้นจริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ เพื่อนำไปสู่การแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน หรือ ทบทวนเป้าหมายและกลยุทธ์ให้เกิดความเหมาะสม